



# **EU WHOISWHO ANNUAIRE OFFICIEL DE L'UNION EUROPÉENNE**



**COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL  
EUROPÉEN  
16/12/2020**

[whoiswho.europa.eu](http://whoiswho.europa.eu)



Avertissement :

Les données à caractère personnel figurant dans cet annuaire sont fournies par les institutions, agences et organes de l'Union européenne.

Elles sont présentées soit par ordre protocolaire, lorsqu'il existe, soit par ordre alphabétique, sauf erreur ou omission.

L'utilisation de ces données à des fins de marketing direct est strictement interdite.

Si vous décelez des erreurs, veuillez en faire part à: [whoiswho@publications.europa.eu](mailto:whoiswho@publications.europa.eu)

Géré par l'Office des publications

© Union européenne, 2020

La reproduction est autorisée. Toute utilisation ou reproduction des photos nécessite l'autorisation préalable des détenteurs des droits d'auteur.

## LISTE DES BÂTIMENTS (CODIFICATION ABRÉGÉE)

<i>Code</i>	<i>Ville</i>	<i>Adresse</i>
<b>B68</b>	Bruxelles	CdR/CESE Rue Belliard 68 / Belliardstraat 68
<b>BVS</b>	Bruxelles	Bertha von Suttner Rue Montoyer 92-102 / Montoyerstraat 92-102
<b>JDE</b>	Bruxelles	Jacques Delors Rue Belliard 99-101 / Belliardstraat 99-101
<b>REM</b>	Bruxelles	Remorqueur Rue Belliard 93 / Belliardstraat 93
<b>TRE</b>	Bruxelles	Trèves Rue de Trèves 74 / Trierstraat 74
<b>VM2</b>	Bruxelles	Van Maerlant Rue van Maerlant 2 / van Maerlantstraat 2



## BRUXELLES









## LUXEMBOURG – Plateau du Kirchberg







# Comité économique et social européen

<b>Présidence</b>	<b>10</b>
Président et vice-présidents du Comité	10
Cabinet du président	10
<b>Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs</b>	<b>11</b>
Bureau du Comité économique et social européen	11
Collège des questeurs	12
<b>Groupes</b>	<b>13</b>
Secrétariat des groupes	13
Groupe I — Employeurs	13
Groupe II — Travailleurs	17
Groupe III — Activités diverses	21
Membres non-inscrits	26
<b>Sections spécialisées</b>	<b>27</b>
Marché unique, production et consommation (INT)	27
Union économique et monétaire, cohésion économique et sociale (ECO)	31
Emploi, affaires sociales, citoyenneté (SOC)	34
Agriculture, développement rural et environnement (NAT)	39
Transport, énergie, infrastructures et société de l'information (TEN)	41
Relations extérieures (REX)	45
<b>Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)</b>	<b>50</b>
<b>Secrétariat général</b>	<b>55</b>
Direction de la logistique	56
Direction de la traduction	56





# Présidence

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
Tél. +32 2546-9011

---

## PRÉSIDENT ET VICE-PRÉSIDENTS DU COMITÉ

### Mme Christa SCHWENG

*Présidente*

*INT, SOC* Section de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche

### Mme Giulia BARBUCCI

*Vice-présidente*

*TEN, SOC* Département des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)  
Italie

### M. Cillian LOHAN

*Vice-président*

*INT, SOC, NAT* Directeur exécutif de la fondation irlandaise «Green Economy», nommé par l'association «Irish Environmental Pillar»  
Irlande

## CABINET DU PRÉSIDENT

### M. Markus STOCK

*Chef de Cabinet*

Tél. +32 25469274

### Mme Ana DUMITRACHE

*Administratrice*

Tél. +32 25468131

### Mme Marie-Therese ETTMAYER

*Administratrice*

Tél. +32 25469083

### Mme Magdalena WALCZAK-JAROSZ

*Administratrice*

Tél. +32 25469109

### Mme Bianca COZAR

*Assistante*

Tél. +32 25468545

### Mme Gabriela LIND

*Assistante*

Tél. +32 25468305

### Mme Urszula SOFIDIS

*Assistante*

Tél. +32 25468171

### Mme Imke VAN HOOIJDONK

*Assistante*

Tél. +32 25469056



# Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs

---

## BUREAU DU COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN

### **M. Krzysztof Stanislaw BALON**

*Membre*  
ECO, SOCP *Président de la commission  
programmatische de la Communauté de  
travail des associations d'organisations  
sociales (WRZOS)*  
Pologne

### **Mme Giulia BARBUCCI**

*Vice-présidente*  
TEN, SOCD *Département des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)*  
Italie

### **M. Séamus BOLAND**

*Membre*  
ECO, CCMI, SOCD *Directeur général du  
Lien rural irlandais (IRL), membre du  
conseil d'administration des Pêches  
continentales d'Irlande (IFI) et président  
du Conseil des tourbières*  
Irlande

### **Mme Marjolijn BULK**

*Membre*  
ECO, SOC *Conseillère stratégique  
pour les affaires internationales de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)*  
Pays-Bas

### **M. Alain COHEUR**

*Membre*  
INT, SOCD *Directeur des affaires  
européennes et internationales à l'Union  
nationale des mutualités socialistes  
(UNMS)*  
Belgique

### **M. Pierre Jean COULON**

*Membre*  
TEN, REX *Conseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"*  
France

### **M. Petru Sorin DANDEA**

*Membre*  
ECO, SOC *Secrétaire général de la  
Confédération nationale syndicale Cartel  
ALFA (CNS Cartel ALFA)*  
Roumanie

### **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Membre*  
INT, REX, CCM *Directeur général de  
la Confédération générale italienne de  
l'artisanat (Confartigianato) de Vicence*  
Italie

### **M. Dimitris DIMITRIADIS**

*Membre*  
INT, REX, CCMI *Ancien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEunited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA*  
Grèce

### **Mme Dorota GARDIAS**

*Membre*  
SOC, NAT *Présidente du Forum des  
syndicats (FZZ) et vice-présidente du  
Conseil du dialogue social (RDS)*  
Pologne

### **M. Sam HÄGGLUND**

*Membre*  
TEN, CCMI, NAT *Ancien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)*  
Suède

### **M. István KOMORÓCZKI**

*Membre*  
REX, NAT *Conseiller du président de la  
Fédération nationale des coopératives  
de consommateurs et sociétés  
commerciales (ÁFEOSZ-COOP)*  
Hongrie

### **M. Anders LADEFOGED**

*Membre*  
TEN, INT, REX *Directeur et responsable  
de la politique européenne à la  
Confédération de l'industrie danoise (DI)*  
Danemark

### **M. Cillian LOHAN**

*Vice-président*  
INT, SOC, NAT *Directeur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»*  
Irlande

### **M. Colin LUSTENHOUWER**

*Membre*  
TEN, INT, CCM *Conseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)*  
Pays-Bas

### **M. Stefano MALLIA**

*Membre*  
ECO, REX, SOC *Ancien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre du commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS*  
Malte

### **M. Dimitar MANOLOV**

*Membre*  
TEN, SOC *Président de la Confédération  
du travail Podkrepa*  
Bulgarie

### **Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
*Membre*  
INT, ECO, REX *Directrice du bureau  
de représentation à Bruxelles de la  
Chambre économique croate (HGK)*  
Croatie

### **Mme Baiba MILTOVIČA**

*Membre*  
TEN, INT, ECO *Conseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)*  
Lettonie

### **M. José Antonio MORENO DÍAZ**

*Membre*  
INT, SOC *Avocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration*  
Espagne

### **M. Stefano PALMIERI**

*Membre*  
ECO, REX *Département des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)*  
Italie

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

*Membre*  
TEN, REX, NAT Directrice de l'organisation de la société civile Développement durable de la société (ODRAZ) et membre du conseil d'administration du Réseau croate pour le développement rural (HMRR) Croatie

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

*Membre*  
ECO, REX, SOCPrésidente du syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics Lituanie

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

*Membre*  
REX, SOCPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR) Roumanie

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

*Membre*  
REX, NAT Directeur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB) Espagne

**Mme Neža REPANŠEK**

*Membre*  
SOCVice-présidente pour la coopération internationale du Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS) Slovénie

**Mme Ariane RODERT**

*Membre*  
INT, SOCHead of the Policy Unit, Church of Sweden Suède

**M. Oliver RÖPKE**

*Membre*  
INT, SOCChef du bureau européen de Bruxelles de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB) Autriche

**M. Peter SCHMIDT**

*Membre*  
REX, NAT Chef du département «Affaires internationales et européennes» du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG) Allemagne

**M. Arnaud SCHWARTZ**

*Membre*  
TEN, NAT Président de France Nature Environnement France

**Mme Christa SCHWENG**

*Présidente*  
INT, SOCSection de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ) Autriche

**M. Francisco SILVA**

*Membre*  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri) Portugal

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

*Membre*  
REX, SOC, NAT Chef de projet au sein de la Fédération des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ SR) Slovaquie

**M. Simo TIAINEN**

*Membre*  
TEN, REX, NAT Directeur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK) Finlande

**Mme Mare VIIES**

*Membre*  
TEN, INT, ECOConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO) Estonie

**M. Heiko WILLEMS**

*Membre*  
TEN, INTDirecteur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA Allemagne

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

*Membre*  
TEN, REX, NAT Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL) Luxembourg

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK) Chypre

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

*Membre*  
INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR) Tchéquie

**COLLÈGE DES QUESTEURS**

questeurs-cese@eesc.europa.eu



# Groupes

## SECRÉTARIAT DES GROUPES

### Groupe I — Employeurs

**M. Fulvio BIANCONI**

*Chef d'unité*

Gr1@eesc.europa.eu

Tél. +32 25468369

### Groupe II — Travailleurs

**Mme Susanna FLORIO**

*Chef d'unité*

Gr2@eesc.europa.eu

Tél. +32 25469932

### Groupe III — Activités diverses

**M. Marc BEFFORT**

*Chef d'unité*

Gr3@eesc.europa.eu

Tél. +32 25469547

## GROUPE I — EMPLOYEURS

**M. Stefano MALLIA**

*Président*

ECO, REX, SOCAncien président, membre du conseil ex officio et membre de la commission de révision du statut de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre du comité de promotion économique Malte – Royaume-Uni et partenaire de la société anonyme EMCS Malte

**M. Krister ANDERSSON**

*Vice-président*

INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant de la Confédération des entreprises suédoises (SN) Suède

**Mme Patricia CÍREZ MIQUELEIZ**

*Vice-présidente*

TEN, SOCResponsable des affaires européennes et déléguée permanente à la délégation de la Confédération des employeurs espagnols (CEOE) à Bruxelles Espagne

**M. Peter CLEVER**

*Vice-président*

REX, SOC Membre de la haute direction de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA) Allemagne Breite Str. 29 10178 Berlin ALLEMAGNE peterclever1@gmx.de Tél. +49 3020331009

**Mme Violeta JELIĆ**

*Vice-présidente*

INT, ECO, NAT Secrétaire générale de la Chambre croate de l'artisanat (HOK) Croatie

**Mme Claudine OTTO**

*Vice-présidente*

TEN, ECO, INTCoordinatrice des affaires internationales et des affaires juridiques européennes à la Chambre de commerce Luxembourg

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

*Vice-président*

TEN, NAT Agriculteur, président de la Fédération régionale des syndicats d'exploitants agricoles de Normandie (FRSEA Normandie) et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) France

**M. Winand QUAEDVLIEG**

*Vice-président*

TEN, REXDirecteur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland Pays-Bas

**M. Maurizio REALE**

*Vice-président*

REX, NAT Conseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti) Italie

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

*Vice-présidente*

INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR) Tchéquie

**M. Peter BYRNE**

*Membre du Bureau*

ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC) Irlande

**M. Constantine CATSAMBIS**

*Membre du Bureau*

TEN, REXConsultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE) Grèce catsambis.con@gmail.com Tél. +30 2106230093

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Membre du Bureau*

INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence Italie

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

*Membre du Bureau*

INT, REX, CCMIAncien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEunited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA Grèce <http://esee.gr/en>

**Mme Antje GERSTEIN**

*Membre du Bureau*

INT, NAT Directrice pour la politique européenne et cheffe du bureau à Bruxelles de la Confédération allemande du commerce (HDE) Allemagne

**M. Martin HOŠTÁK**

*Membre du Bureau*

INT, SOC, NAT Secrétaire de l'Union nationale des employeurs (RÚZ) Slovaquie

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre du Bureau  
INT, ECO Membre désigné par la  
Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)  
Portugal

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre du Bureau  
INT, ECO, REX Président de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)  
Chypre  
P.O. Box 20864  
1664 Nicosia  
CHYPRE  
manthosm@cytanet.com.cy

**M. Gintaras MORKIS**

Membre du Bureau  
TEN, ECO, REX Directeur général adjoint  
de la Confédération des industriels de  
Lituanie (LPK)  
Lituanie

**M. Lech PILAWSKI**

Membre du Bureau  
INT, CCMI, SOCC Conseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération Lewiatan  
Pologne  
ul. Cybulskiego 3  
00-727 Warszawa  
POLOGNE  
lpilawski@konfederacjalewiatan.pl  
<http://konfederacjalewiatan.pl>

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre du Bureau  
REX, SOC Président de l'Association  
des entrepreneurs de construction de  
Roumanie (ARACO) et vice-président  
de l'Union générale des industriels de  
Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**M. Wautier ROBYNS**

Membre du Bureau  
ECO, INT Directeur pour la presse  
et la communication de l'Union  
professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)  
Belgique

**M. Paul RÜBIG**

Membre du Bureau  
INT, SOC Président du groupe de travail  
SME Global de l'Union démocratique  
internationale (UDI) et coprésident du  
comité de pilotage de la Conférence  
parlementaire sur l'Organisation  
mondiale du commerce (OMC) au  
Parlement européen et de la Conférence  
parlementaire sur l'OMC  
Autriche  
<http://paulruebig.eu>

**M. Jože SMOLE**

Membre du Bureau  
INT, REX, SOC Secrétaire général  
de l'Association des employeurs de  
Slovénie (ZDS)  
Slovénie

**M. Georgi STOEV**

Membre du Bureau  
TEN, CCMI, REX Vice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Reet TEDER**

Membre du Bureau  
TEN, INT, ECO Conseillère pour la  
politique générale à la Chambre  
estonienne d'industrie et de commerce  
(EKT)  
Estonie

**M. Nils TRAMPE**

Membre du Bureau  
Danemark

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre du Bureau  
ECO, SOC Directrice du bureau de  
Bruxelles de la Fédération nationale des  
employeurs et industriels (MGYOSZ –  
BUSINESS HUNGARY)  
Hongrie  
vadasz@mgysz.be

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre du Bureau  
TEN, INT, REX Directeur pour les affaires  
internationales à Chambre centrale de  
commerce et directeur national à la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC Finlande)  
Finlande  
timo.vuori@chamber.fi  
<http://www.chamber.fi>  
<http://www.icc.fi>

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre du Bureau  
INT, ECO, NAT Membre du comité de  
direction de la Chambre de commerce et  
d'industrie de Lettonie (LTRK)  
Lettonie

**Mme Milena ANGELOVA**

Membre  
INT, SOC Secrétaire générale de  
l'Association du capital industriel de  
Bulgarie (AIKB)  
Bulgarie  
<http://bica-bg.org>

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur  
général de la Confédération des  
employeurs et des industriels de Chypre  
(OEB)  
Chypre  
mantoniou@oeb.org.cy

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOC Conseiller pour les  
affaires européennes de Heimdal  
European Affairs  
Suède

**M. Thord Stefan BACK**

Membre  
TEN, NAT Chef de la coordination  
de l'UE et de la politique des  
transports au sein des entreprises de  
transport, responsable des questions  
d'infrastructure, de climat et d'énergie  
Suède

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI Directeur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)  
Espagne  
Castelló 128  
28036 Madrid  
ESPAGNE  
Andres.BarceloDelgado@eesc.europa.eu

**M. Paulo BARROS VALE**

Membre  
INT, ECO Entrepreneur, Confédération du  
tourisme portugais (CTP)  
Portugal

**M. René BLIJLEVEN**

Membre  
ECO, SOC Conseiller politique principal  
chargé des affaires sociales et relations  
industrielles  
Pays-Bas

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
ECO, INT Mouvement des Entreprises de  
France (MEDEF)  
France

**Mme Dolores BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NAT Présidente de  
l'Association des employeurs de Malte  
(MEA)  
Malte

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Président de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)  
Roumanie

**M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre  
ECO, INT Directeur de la délégation de  
la Confédération générale de l'industrie  
italienne (Confindustria) à Bruxelles  
Italie

**M. Maurizio CASASCO**

Membre  
TEN, INT Président de la Confédération  
italienne des petites et moyennes  
entreprises (Confapi)  
Italie  
<http://confapi.org>

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
TEN, INT Consultant Développement  
réseau pour le groupe Mary Automobiles  
France  
Rue d'Auge 214  
14000 Caen  
FRANCE



**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

*Membre*  
 REX, SOCVice-présidente de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), présidente de l'Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes (AFAEMME), vice-présidente de la Confédération espagnole de la petite et moyenne entreprise (CEPYME), membre du conseil de direction de la Confédération espagnole des organisations d'entrepreneurs (CEOE) et présidente de la Fédération des entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne (FEPIME)  
 Espagne  
 Tél. +34 932005851 / 934841254

**M. Robert DE MÛELENAERE**

*Membre*  
 TEN, ECOAdministrateur délégué de la Confédération Construction  
 Belgique

**M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

*Membre*  
 TEN, ECODélégué permanent de l'Association des entreprises et industries (SEV) à Bruxelles  
 Grèce

**Mme Mary DOYLE**

*Membre*  
 TEN, ECO, CCMIRépresentante de la Confédération irlandaise des entreprises et employeurs (IBEC), membre du conseil d'administration du groupe Rehab, présidente de l'Association du logement Newgrove et membre du Conseil pour l'information des citoyens  
 Irlande

**M. András EDELÉNYI**

*Membre*  
 TEN, ECO, CCMIMembre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre de commerce et d'industrie de Hongrie (MKIK), et membre du bureau de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun (BKMKIK)  
 Hongrie  
 Tél. +36 309485025

**Mme Audrey ELLOUK BARDA**

*Membre*  
 ECO, SOCFédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma (FESAC)  
 France

**Mme Lisa FERRARINI**

*Membre*  
 REX, NAT Ancienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)  
 Italie

**M. Jörg Freiherr FRANK VON FÜRSTENWERTH**

*Membre*  
 ECO, INTAvocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée  
 Allemagne

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

*Membre*  
 INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB)  
 Espagne

**M. Vītālijs GAVRILOVS**

*Membre*  
 TEN, ECO, REXPrésident de la Confédération des employeurs de Lettonie (LDDK), coprésident du Conseil de coopération nationale tripartite (NTSP), membre du conseil des présidents de BusinessEurope (Confédération des industries européennes) et investisseur privé  
 Lettonie  
 Tél. +371 67225162

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

*Membre*  
 INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, présidente de la commission des affaires sociales de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre de la section du travail et de l'emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)  
 France

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

*Membre*  
 SOC, INTCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente auprès de BusinessEurope de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SPČR)  
 Tchéquie

**Mme Nora HAUNERT**

*Membre*  
 INT, NAT Cheffe de service à la Confédération allemande des caisses de crédit agricole (DRV)  
 Allemagne  
 haunert@drv.raiffeisen.de

**M. Udo HEMMERLING**

*Membre*  
 TEN, NAT Secrétaire général adjoint de la Confédération allemande des agriculteurs (DBV)  
 Allemagne

**M. Evgeniy IVANOV**

*Membre*  
 REX, SOCDirecteur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)  
 Bulgarie

**M. Alfredas JONUŠKA**

*Membre*  
 INT, REX, SOCDirecteur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai  
 Lituanie

**M. Jan KLIMEK**

*Membre*  
 INT, SOCPPrésident adjoint de l'Association des professions artisanales polonaises (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social (RDS)  
 Pologne  
 klimek@janklimek.pl

**M. István KOMORÓCZKI**

*Membre*  
 REX, NAT Conseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFEOSZ-COOP)  
 Hongrie  
<https://www.linkedin.com/in/istvan-komoroczki-dr-56974829>  
<http://www.afeosz.hu>

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

*Membre*  
 TEN, INT, SOCConseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)  
 Finlande

**M. Jacek KRAWCZYK**

*Membre*  
 TEN, REXVice-président de la Confédération polonaise Lewiatan  
 Pologne

**M. Thomas KROPP**

*Membre*  
 TEN, REX, CCMIconseiller principal auprès de l'Association des employeurs du transport aérien (AGVL) et ancien premier vice-président et chef du département des relations internationales et des affaires gouvernementales du groupe Lufthansa (2002-2018)  
 Allemagne

**M. Anders LADEFOGED**

*Membre*  
 TEN, INT, REXDirecteur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)  
 Danemark  
<https://www.danskindustri.dk>

**M. Andrej LASZ**

*Membre*  
 TEN, INT, CCMI, SOCSecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)  
 Slovaquie

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

*Membre*  
 SOC, NAT Vice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)  
 France

**Mme Freya LEMCKE**

*Membre*  
INTDirectrice du bureau de  
représentation à Bruxelles de  
l'Association allemande des chambres  
d'industrie et de commerce (DIHK)  
Allemagne

**M. Vasco LINHARES DE LIMA****ÂLVARES DE MELLO**

*Membre*  
ECO, INTDélégué permanent de la  
Confédération du commerce et des  
services du Portugal (CCP) auprès de  
SMEUnited  
Portugal  
Av. D. Vasco da Gama, 29  
1449 Lisboa  
PORTUGAL  
vam@ccp.pt

**M. Colin LUSTENHOUWER**

*Membre*  
TEN, INT, CCMIconseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Niels MADSEN**

*Membre*  
INT, REX, NAT Responsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)  
Danemark

**M. Davor MAJETIĆ**

*Membre*  
TEN, INT, ECODirecteur général de la  
Fédération croate des employeurs (HUP)  
Croatie

**M. Alberto MARCHIORI**

*Membre*  
ECO, REXPrésident de l'Association  
des commerçants de la province de  
Pordenone, membre de la Confédération  
générale du commerce, du tourisme, des  
services, des métiers et des petites et  
moyennes entreprises (Confcommercio)  
Italie

**Mme Dragica MARTINOVIĆ****DŽAMONJA**

*Membre*  
INT, ECO, REXDirectrice du bureau  
de représentation à Bruxelles de la  
Chambre économique croate (HGK)  
Croatie

**M. Sandro MASCIA**

*Membre*  
ECO, NAT Conseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)  
Italie

**Mme Alena MASTANTUONO**

*Membre*  
TEN, INTDéléguée permanente auprès  
d'Eurochambres de la Chambre de  
commerce de la République tchèque  
(HKČR), directrice de la Représentation  
des entreprises tchèques auprès de  
l'UE (CEBRE) et directrice du bureau de  
l'agence CzechTrade à Bruxelles  
Tchéquie  
<https://komora.cz>

**M. Felipe MEDINA**

*Membre*  
INT, NAT Secrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDAS)  
Espagne  
felipemm@asedas.org  
<http://www.asedas.org>  
Tél. +34 914298956

**M. August Pierre MESKER**

*Membre*  
ECO, NAT Membre du conseil de  
surveillance de l'organisation Hivos,  
économiste et ancien directeur national  
pour le plan de mobilité et de transport  
au ministère néerlandais des transports  
et de la gestion des eaux  
Pays-Bas  
August.Mesker@eesc.europa.eu  
Tél. +31 703870141

**M. Dominique MICHEL**

*Membre*  
INT, REXDirecteur général de la  
Fédération belge du commerce et des  
services (COMEOS)  
Belgique

**Mme Mariya MINCHEVA**

*Membre*  
INT, SOC Vice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)  
Bulgarie  
<https://en.bia-bg.com>

**M. Luís MIRA**

*Membre*  
INT, NAT Secrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)  
Portugal  
<http://www.cap.pt>

**M. Marinela Dănuț MURESAN**

*Membre*  
ECO, INT Vice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)  
Roumanie

**M. Marcin NOWACKI**

*Membre*  
TEN, REX Vice-président de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP) et président de l'Alliance  
européenne pour les entreprises (EEA)  
Pologne  
<http://zpp.net.pl>

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

*Membre*  
TEN, ECODirecteur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE  
Pologne

**M. Decebal-Ștefăniță PADURE**

*Membre*  
REX, NAT Vice-président de l'Union  
des employeurs de Roumanie (UPR  
BusinessRomania)  
Roumanie  
<https://apar-romania.ro>  
<https://businessromania.org>

**M. Andreas PANGL**

*Membre*  
ECO, NAT Secrétaire général de la  
Confédération autrichienne des caisses  
de crédit agricole (ÖRV)  
Autriche  
<http://www.raiffeisenverband.at>

**Mme Sandra PARTHIE**

*Membre*  
INT, SOC Directrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)  
Allemagne

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

*Membre*  
ECO, NAT Vice-président des  
Employeurs de Pologne (Pracodawcy  
RP)  
Pologne

**M. Jean-Michel POTTIER**

*Membre*  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)  
France  
[jmpottier@cpme.fr](mailto:jmpottier@cpme.fr)

**M. Bogdan PREDA**

*Membre*  
ECO, SOC Secrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)  
Roumanie  
[bpreda.cese@gmail.com](mailto:bpreda.cese@gmail.com)  
Tél. +40 722580137

**Mme Emilie PROUZET**

*Membre*  
CCMI, INT, NAT Mouvement des  
entreprises de France (MEDEF)  
France

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

*Membre*  
REX, NAT Directeur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)  
Espagne

**M. Jürgen ROTH**

*Membre*  
TEN, REX Vice-président et membre du  
parlement de l'économie de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche

**M. Emilis RUŽELĖ**

*Membre*  
ECO, CCMI, INT, SOC Représentant de  
l'Association «Investors' Forum» (AIF)  
Lituanie  
emilis.ruzele@eesc.europa.eu

**M. Giovanni SABATINI**

*Membre*  
ECO, INT Directeur général de  
l'Association bancaire italienne  
Italie

**M. José Ignacio SALAFRANCA**

**SANCHEZ-NEYRA**  
*Membre*  
ECO, REX Conseiller en chef de  
la présidence de la Confédération  
espagnole des organisations  
d'employeurs (CEOE)  
Espagne

**Mme Christa SCHWENG**

*Membre*  
INT, SOC Section de la politique  
sociale et de la santé de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche  
<http://www.wko.at>

**Mme Gabriella SEBARDT**

*Membre*  
INT, SOC Directrice pour les affaires  
sociales de la Confédération des  
entreprises suédoises (SN)  
Suède

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

*Membre*  
REX, SOC, NAT Chef de projet au  
sein de la Fédération des associations  
d'employeurs de la République slovaque  
(AZZZ SR)  
Slovaquie

**Mme Kristi SÕBER**

*Membre*  
TEN, ECO, CCMI, SOC Directrice  
pour les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
(ETK)  
Estonie

**M. Paul SOETE**

*Membre*  
TEN, SOC Consultant en relations  
industrielles  
Belgique

**Mme Urška SOJČ**

*Membre*  
TEN, INT, SOC Conseillère juridique  
principale de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Slovénie (GZS)  
Slovénie

**Mme Katalin Elza SÜLE**

*Membre*  
TEN, NAT Vice-présidente nationale de  
la Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comitat de Zala de  
la Fédération hongroise des cercles et  
associations d'agriculteurs (MAGOSZ)  
Hongrie

**M. David SVENTEK**

*Membre*  
TEN, ECO, CCMI Directeur statutaire  
de BeePartner, Union de l'industrie et  
des transports de la République tchèque  
(SPČR)  
Tchéquie

**M. George VERNICOS**

*Membre*  
ECO, NAT Secrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)  
Grèce

**M. Heiko WILLEMS**

*Membre*  
TEN, INT Directeur de la Représentation  
des entreprises allemandes BDI/BDA  
Allemagne

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

*Membre*  
ECO, REX Conseiller de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP)  
Pologne  
[T.WROBLEWSKI@WEI.ORG.PL](mailto:T.WROBLEWSKI@WEI.ORG.PL)

**Mme Janica YLIKARJULA**

*Membre*  
INT, REX, SOC Conseillère politique  
en chef pour les affaires de l'UE à la  
Confédération des entreprises (EK)  
Finlande

**GROUPE II — TRAVAILLEURS****M. Oliver RÖPKE**

*Président*  
INT, SOC Chef du bureau européen  
de Bruxelles de la Confédération  
autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

*Vice-présidente*  
TEN, NAT Responsable du bureau pour  
l'Union européenne de l'Union générale  
des travailleurs (UGT) à Bruxelles  
Espagne  
<http://www.ugt.es>

**M. Norbert KLUGE**

*Vice-président*  
TEN, INT, CCMI Directeur scientifique  
fondateur de l'Institut pour la cogestion  
et la gouvernance d'entreprise de la  
Fondation Hans Böckler  
Allemagne  
[Norbert.Kluge@eesc.europa.eu](mailto:Norbert.Kluge@eesc.europa.eu)  
<https://www.imu-boeckler.de/en/index.htm>

**M. Jack O'CONNOR**

*Vice-président*  
ECO, SOC, NAT Représentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)  
Irlande

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

*Vice-présidente*  
INT, SOC Secrétaire nationale de la  
Confédération française démocratique  
du travail (CFDT) Cadres chargée  
de l'Europe et de l'international, du  
numérique et de l'intelligence artificielle  
France

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

*Vice-président*  
ECO, REX Secrétaire général de l'Union  
générale des travailleurs (UGT)  
Portugal  
[carlos.silva@sibace.pt](mailto:carlos.silva@sibace.pt)  
<http://www.ugt.pt>

**Mme Bente SORGENFREY**

*Vice-présidente*  
ECO Membre du conseil d'administration  
de la Banque nationale, du Fonds  
de pension complémentaire du  
marché du travail (ATP) et du Fonds  
de compensation des salariés pour  
la hausse du coût de la vie (LD) et  
vice-présidente de la haute école  
professionnelle Absalon  
Danemark

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

*Vice-présidente*  
CCMI, REX, SOC Chef du département  
des relations européennes et  
internationales de la Confédération  
tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. Andrej ZORKO**

*Vice-président*  
INT, REX, SOC Secrétaire exécutif de  
la présidence de l'Union des syndicats  
libres de Slovénie (ZSSS)  
Slovénie



**Mme Dorthe ANDERSEN**

*Membre*  
INT, SOCDirectrice du secrétariat pour  
l'UE de la Centrale du mouvement  
syndical danois (FH)  
Danemark

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

*Membre*  
REX, SOC, NAT Secrétaire aux affaires  
internationales du syndicat lituanien de  
l'éducation  
Lituanie  
J. Jasinskio 9 - 413  
01112 Vilnius  
LITUANIE  
tania.bab@gmail.com  
http://www.svietimoprofsajunga.lt  
Tél. +370 65756287

**M. Egils BALDŽĒNS**

*Membre*  
ECO, NAT Président de la Confédération  
des syndicats libres de Lettonie (LBAS)  
Lettonie

**Mme Giulia BARBUCCI**

*Membre*  
TEN, SOCDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie  
Giulia.Barbucci@eesc.europa.eu

**Mme Maria del Carmen BARRERA  
CHAMORRO**

*Membre*  
ECO, SOCSecrétaire confédérale pour  
l'emploi, les politiques sociales et la  
sécurité sociale de l'Union générale des  
travailleurs (UGT)  
Espagne

**M. Holger BARTELS**

*Membre*  
NAT Chef du bureau de liaison politique  
de l'Union syndicale de la construction,  
de l'agriculture et de l'environnement  
(BAU)  
Allemagne  
holger.bartels@igbau.de

**M. Christian BÄUMLER**

*Membre*  
REX, SOC Vice-président fédéral de  
l'Association des salariés démocrates-  
chrétiens d'Allemagne (CDA)  
Allemagne

**M. Florin BERCEA**

*Membre*  
TEN, SOCPremier vice-président  
de la Confédération nationale  
des syndicats libres de Roumanie  
«Fraternité» (CNSLR Frăția)  
Roumanie  
florin.bercea@cnslr-fratia.ro

**M. Dirk BERGRATH**

*Membre*  
INT, NAT Directeur du bureau de liaison  
auprès de l'UE de la Confédération des  
métallurgistes allemands (IG-Metall),  
Bruxelles  
Allemagne

**M. Silvestre BERTOLINI**

*Membre*  
ECOConfédération italienne des  
directeurs et cadres supérieurs (CIDA),  
président de la Fédération nationale  
des dirigeants, cadres et professionnels  
exécutifs du commerce, des transports,  
du tourisme et du tertiaire avancé  
(Manageritalia Servizi)  
Italie  
silvestre.bertolini@gmail.com

**Mme Dominika BIEGON**

*Membre*  
ECOChéffe de service au département  
de la politique économique européenne  
et internationale du comité directeur  
fédéral de la Fédération allemande des  
syndicats (DGB)  
Allemagne

**M. Wincenty Sławomir BRONIAZ**

*Membre*  
REX, SOCPrésident du Syndicat des  
enseignants polonais (ZNP), affilié  
à l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ)  
Pologne

**Mme Marjolijn BULK**

*Membre*  
ECO, SOCConseillère stratégique  
pour les affaires internationales de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**Mme Tanja BUZEK**

*Membre*  
TEN, REXSecrétaire syndicale au  
bureau de liaison auprès de l'UE du  
Syndicat uni des services (ver.di)  
Allemagne

**M. Philippe CHARRY**

*Membre*  
TEN, ECODélégué syndical central  
adjoint FOCOM de l'UES Orange  
France

**M. Emilio CONTRASTO**

*Membre*  
ECO, SOCResponsable confédéral  
du département du crédit de la  
Confédération des syndicats autonomes  
de travailleurs (Confasal)  
Italie

**M. Pierre Jean COULON**

*Membre*  
TEN, REXConseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"  
France  
PierreJean.Coulon@eesc.europa.eu

**M. Raymond COUMONT**

*Membre*  
REX, CCMI, SOCAncien secrétaire  
général de la Centrale nationale des  
employés/Confédération des syndicats  
chrétiens (CNE/CSC) et ancien président  
de la CSC wallonne  
Belgique

**M. Petru Sorin DANDEA**

*Membre*  
ECO, SOCSecrétaire général de la  
Confédération nationale syndicale Cartel  
ALFA (CNS Cartel ALFA)  
Roumanie  
dandea@cartel-alfa.ro  
http://www.cartel-alfa.ro

**M. Jason DEGUARA**

*Membre*  
TEN, ECO, SOCSecrétaire pour les  
affaires internationales de l'Union  
générale des travailleurs (GWU)  
Malte  
jdegua@gwu.org.mt

**M. Rudy DE LEEUW**

*Membre*  
ECO, REXPrésident de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
ancien président de la Fédération  
générale du travail de Belgique (FGTB)  
Belgique  
rudydeleeuw5853@gmail.com  
Tél. +32 475244570

**Mme Cinzia DEL RIO**

*Membre*  
ECO, SOCDirectrice du département  
international de l'Union italienne du  
travail (UIL)  
Italie

**Mme Carole DESIANO**

*Membre*  
CCMI, INTForce Ouvrière (FO)  
France

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

*Membre*  
ECO, INTMembre de l'administration  
de la Confédération générale des  
travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Plamen DIMITROV**

*Membre*  
TEN, ECOPrésident de la Confédération  
des syndicats indépendants de Bulgarie  
(KNSB), membre suppléant du conseil  
d'administration de l'Organisation  
internationale du travail (OIT), membre  
du comité exécutif de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
membre du Conseil national pour la  
coopération tripartite (NSTS)  
Bulgarie

**M. Javier DOZ ORRIT**

*Membre*  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général  
des commissions ouvrières (CCOO)  
Espagne  
jdoz@ccoo.es

**M. Bohumír DUFEK**

*Membre*  
TEN, NAT Président de l'Association des syndicats indépendants de la République tchèque (ASO ČR) et vice-président de la Fédération européenne des syndicats de l'alimentation, de l'agriculture et du tourisme (EFFAT)  
Tchéquie  
Tyršova 6  
120 00 Praha  
TCHÉQUIE  
info@bohumiř-dufek.cz

**Mme Sára FELSZEGHI**

*Membre*  
TEN, SOC Membre du Syndicat des médecins hospitaliers et spécialistes (ReSzaSz)  
Hongrie

**M. Dumitru FORNEA**

*Membre*  
TEN, REX, CCMISecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian  
Roumanie  
Str. Mendeleev, nr. 36-38, sector 1  
010366 București  
ROUMANIE  
http://www.csnmeridian.ro

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

*Membre*  
REX, CCM, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)  
Espagne

**Mme Dorota GARDIAS**

*Membre*  
SOC, NAT Présidente du Forum des syndicats (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)  
Pologne

**Mme Nadja GÖTZ**

*Membre*  
ECO, SOC, NAT Adjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ Slovenie)  
Slovénie

**Mme Sophie GRENADE**

*Membre*  
SOC, INTConseillère Europe - Fédération Générale du Travail de Belgique (FGTB)  
Belgique

**M. Sam HÄGGLUND**

*Membre*  
TEN, CCM, NAT Ancien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)  
Suède

**Mme Maria HÄGGMAN**

*Membre*  
TEN, SOCResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des employés (STTK)  
Finlande

**M. Miroslav HAJNOŠ**

*Membre*  
TEN, ECO, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ SR)  
Slovaquie  
http://www.kozsr.sk

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

*Membre*  
REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)  
Croatie  
marija.hanzevacki@nhs.hr

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

*Membre*  
ECO, SOCPrésident de la Fédération allemande des syndicats (DGB)  
Allemagne  
http://www.dgb.de

**M. Rafal Bogusław JANKOWSKI**

*Membre*  
ECO, REXMembre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ)  
Pologne

**M. Benny JOHANSSON**

*Membre*  
ECO, SOCPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)  
Suède

**Mme Piroska KÁLLAY**

*Membre*  
SOC, NAT Conseillère en affaires internationales, conseillère juridique et experte  
Hongrie  
http://medosz.hu  
http://www.liganet.hu

**M. Thomas KATTNIG**

*Membre*  
TEN, REXMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche  
http://www.younion.at

**M. Ivan KOKALOV**

*Membre*  
ECO, CCM, SOC Vice-président, chargé des affaires sociales, de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)  
Bulgarie  
http://www.knsb-bg.org

**Mme Erika KOLLER**

*Membre*  
REX, SOCSecrétaire internationale du Forum de coopération syndicale  
Hongrie

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

*Membre*  
ECO, SOC Vice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)  
Grèce

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

*Membre*  
TEN, ECO, SOCReprésentante du Syndicat lituanien Solidarité (LPS Solidarumas)  
Lituanie

**M. Charalambos KYRITSIS**

*Membre*  
TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire général de la Fédération panhypriote du travail (PEO)  
Chypre  
pambis.kyritis@peo.org.cy

**M. Christophe LEFÈVRE**

*Membre*  
INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral de la Confédération française de l'encadrement / Confédération générale des cadres (CFE-CGC) chargé de l'Europe et de l'international, vice-président de la Confédération européenne des cadres (CEC-European Managers) et vice-président de la Confédération internationale des cadres (CIC)  
France  
Christophe.Lefevre@eesc.europa.eu

**Mme Aija MAASIKAS**

*Membre*  
ECO, SOC, NAT Membre du comité directeur de la Confédération des syndicats d'Estonie (EAKL)  
Estonie

**M. Emil MACHYNA**

*Membre*  
TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du syndicat OZ KOVO  
Slovaquie

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

*Membre*  
REX, NAT Vice-président de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
Pologne

**M. Dimitar MANOLOV**

*Membre*  
TEN, SOCPrésident de la Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie

**M. Florian MARIN**

*Membre*  
ECO, NAT Président de la Fédération des syndicats libres de Roumanie (FSLR)  
Roumanie

**M. Andreas MATSAS**

*Membre*  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK)  
Chypre

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE CARVALHO**

Membre  
ECO, REX, NAT Membre du département international de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN)  
Portugal

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REX Secrétaire régionale du syndicat des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)  
Irlande

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NAT Responsable pour les politiques de la jeunesse de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)  
Italie  
Nicoletta.Merlo@eesc.europa.eu

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOC Conseiller à l'espace Europe/ international de la Confédération générale du travail (CGT)  
France

**Mme Anica MILIČEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOC Secrétaire exécutive de l'Union des syndicats autonomes de Croatie (SSSH)  
Croatie

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT Secrétaire international pour la coopération politique européenne et internationale à la Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie  
vesko@podkrepa.org  
http://www.podkrepa.org  
Tél. +359 29879887

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMI Responsable pour les politiques européennes à la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)  
Italie

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique en matière d'immigration, d'asile et d'intégration  
Espagne

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOC Conseillère en politique et affaires européennes à la Fédération syndicale des professionnels (VCP)  
Pays-Bas  
ccjmuller@kpnmail.nl

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOC Membre du département des relations internationales et du bureau d'études de Solidarité des travailleurs basques (ELA-STV)  
Espagne

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NAT Membre de la Confédération syndicale des commissions ouvrières et secrétaire de l'Association pour le développement des banques de temps  
Espagne

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOC Permanente syndicale à la Confédération générale du travail de Suède (LO)  
Suède

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REX Secrétaire aux affaires internationales à la Confédération générale des fonctionnaires et employés de Suède (TCO)  
Suède

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TEN Secrétaire aux négociations de la Fédération unie des travailleurs spécialisés  
Danemark

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INT Membre du comité exécutif de l'UILTemp, la fédération des travailleurs atypiques de l'Union italienne du travail (UIL)  
Italie  
a.pagliara@uil.it

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NAT PRESIDENT OF THE CONFEDERATION OF GREEK CIVIL SERVANTS' TRADE UNIONS (ADEDY)  
Grèce

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, REX Département des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)  
Italie  
Corso d'Italia 25  
00198 Roma  
ITALIE  
s.palmieri@cgil.it

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REX Conseiller en politique industrielle, innovation sociale, fusions et réorganisation, Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NAT Responsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)  
Finlande

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOC Présidente du syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics  
Lituanie  
i.petraitiene@lpsk.lt

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NAT Dirigeant syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMI Président de la Confédération des syndicats de Slovénie (KSS) Pergam  
Slovénie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la Fédération nationale des conseils de travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOC Conseillère principale au sein de la Confédération nationale tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Membre du directoire de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ), président du conseil national du Syndicat des mineurs (ZZG) de Pologne  
Pologne

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REX Secrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français  
France  
christophe.quarez@fce.cfdt.fr

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
Luxembourg



**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du département pour l'Europe, les grands groupes et les relations internationales du Syndicat des employés du secteur privé – imprimerie, journalisme, papier (GPA-djp)  
Autriche  
<https://www.gpa.at/themen/internationales>

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOC Président de la Centrale des syndicats croates (MHS) et président du haut conseil du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO)  
Croatie

**M. Pekka RISTELÄ**

Membre  
SOC Chef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)  
Finlande  
<http://www.sak.fi>

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)  
Lettonie

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)  
Roumanie

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
INT Responsable pour les affaires européennes et internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)  
Tchéquie

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
REX, NAT Chef du département «Affaires internationales et européennes» du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)  
Allemagne  
[peter.schmidt@ngg.net](mailto:peter.schmidt@ngg.net)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REX Secrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE)  
Portugal

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOC Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZZaSS)  
Slovaquie

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
TEN, ECO Expert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
Pologne  
[Mateusz.Szymanski@eesc.europa.eu](mailto:Mateusz.Szymanski@eesc.europa.eu)  
Tél. +48 517300532

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOC Représentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)  
Portugal

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Cheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REX Secrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)  
Belgique

**Mme Lottje VAN KELLE**

Membre  
TEN, SOC Conseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens (CNV)  
Pays-Bas

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECO Consultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)  
Estonie  
[mare.viies@gmail.com](mailto:mare.viies@gmail.com)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INT Économiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Ħaddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers  
Malte

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
Autriche

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INT Conseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB  
Luxembourg

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGN SONNER**  
Membre  
ECO, REX Directeur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre du travail de Basse-Autriche  
Autriche

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOC Président de la Chambre des fonctionnaires et employés publics  
Luxembourg  
[romain.wolff@cgfp.lu](mailto:romain.wolff@cgfp.lu)

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
INT, ECO Ancien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (LBC-NKV) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)  
Belgique

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NAT Conseillère confédérale de la Confédération générale du travail (CGT)  
France  
[o.yildirim@cgt.fr](mailto:o.yildirim@cgt.fr)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
INT, SOCExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
Pologne  
[marcin.zieleniecki@ug.edu.pl](mailto:marcin.zieleniecki@ug.edu.pl)

**GROUPE III — ACTIVITÉS DIVERSES**

**M. Séamus BOLAND**

*Président*  
*ECO, CCMI, SOCDirecteur général du*  
*Lien rural irlandais (IRL), membre du*  
*conseil d'administration des Pêches*  
*continentales d'Irlande (IFI) et président*  
*du Conseil des tourbières*  
 Irlande

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

*Vice-président*  
*REX, SOCAncien porte-parole du Forum*  
*du troisième secteur (FTS) et président*  
*du Centre pour l'autonomie (CpA)*  
 Italie

**M. Jan DIRX**

*Vice-président*  
*TEN, NAT Chargé de relations pour De*  
*Groene 11, association d'organisations*  
*néerlandaises de défense de la nature et*  
*de l'environnement*  
 Pays-Bas

**Mme Kinga JOÓ**

*Vice-présidente*  
*TEN, SOCVice-présidente de*  
*l'Association nationale des familles*  
*nombreuses (NOE) et présidente du*  
*conseil «Responsabilité sociale» du*  
*Fonds national de coopération (NEA)*  
 Hongrie  
<https://noe.hu/rolunk>

**M. Rudolf KOLBE**

*Vice-président*  
*REX, INT, CCMIPrésident de la*  
*Conférence fédérale des professions*  
*libérales d'Autriche (BUKO) et*  
*président de la Chambre fédérale des*  
*professionnels du génie civil (ZT)*  
 Autriche  
 Ing.-Schmiedl-Str.3  
 4311 Schwertberg  
 AUTRICHE  
[kolbe@kolbe.at](mailto:kolbe@kolbe.at)

**Mme Ariane RODERT**

*Vice-présidente*  
*INT, SOCHHead of the Policy Unit, Church*  
*of Sweden*  
 Suède

**M. Simo TIAINEN**

*Vice-président*  
*TEN, REX, NAT Directeur à la*  
*Confédération des producteurs agricoles*  
*et des propriétaires forestiers de*  
*Finlande (MTK)*  
 Finlande  
[simo.tiainen@mtk.fi](mailto:simo.tiainen@mtk.fi)  
<http://www.mtk.fi>

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

*Vice-président*  
*ECO, REXPrésident de la Confédération*  
*nationale des personnes handicapées*  
*(ESAmEA), président du Forum*  
*européen des personnes handicapées*  
*(FEPH), trésorier de l'Alliance*  
*internationale du handicap (IDA),*  
*membre du Conseil économique et*  
*social (OKE) de Grèce et membre de la*  
*Commission nationale grecque pour les*  
*droits de l'homme (EEDA)*  
 Grèce

**M. Jan Torsten ANDERSSON**

*Membre*  
*INT, SOCVice-président du comité*  
*directeur de l'Organisation nationale des*  
*retraités (PRO)*  
 Suède

**Mme Kerli ATS**

*Membre*  
*TEN, REX, NAT Directrice de la*  
*Confédération des agriculteurs d'Estonie*  
*(ETKL)*  
 Estonie  
[kerli@taluliit.ee](mailto:kerli@taluliit.ee)

**M. Vladimír BÁLEŠ**

*Membre*  
*REX, CCMI, SOCProfesseur à*  
*l'université technique slovaque de*  
*Bratislava*  
 Slovaquie  
[Vladimir.Bales@eesc.europa.eu](mailto:Vladimir.Bales@eesc.europa.eu)  
<http://www.stuba.sk>

**M. Krzysztof Stanislaw BALON**

*Membre*  
*ECO, SOCPrésident de la commission*  
*programmatique de la Communauté de*  
*travail des associations d'organisations*  
*sociales (WRZOS)*  
 Pologne

**Mme Patricia BLANC**

*Membre*  
*ECO, SOCPrésidente de l'association*  
*«Imagine for Margo»*  
 France

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

*Membre*  
*TEN, REXPrésidente de la Fondation*  
*Kulski*  
 Pologne  
[m.bogusz@fundacjakulskich.org.pl](mailto:m.bogusz@fundacjakulskich.org.pl)  
<http://fundacjakulskich.org.pl>

**M. Martin BÖHME**

*Membre*  
*INT, REXDirecteur de la Chambre*  
*des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat*  
*(IK RP) et de la Confédération*  
*des professions libérales du Land*  
*de Rhénanie-Palatinat (LFB) et*  
*représentant plénipotentiaire auprès de*  
*l'UE du Conseil européen des chambres*  
*d'ingénieurs (ECEC)*  
 Allemagne  
 Rheinstr. 4A  
 55116 Mainz  
 ALLEMAGNE  
[boehme@ing-rlp.de](mailto:boehme@ing-rlp.de)

**Mme Rachel BRISHOUAL**

*Membre*  
*CCMI, SOCMembre du comité national*  
*français d'ICOM (International Council Of*  
*Museums)*  
 France

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

*Membre*  
*TEN, ECOTravailleuse indépendante*  
 Tchéquie

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

*Membre*  
*INT, REXMembre du comité de*  
*direction et président de la commission*  
*des relations internationales de*  
*la Confédération espagnole des*  
*entreprises d'économie sociale (CEPES)*  
 Espagne

**Mme Marina Elvira CALDERONE**

*Membre*  
*INT, SOCPrésidente du Conseil national*  
*de l'ordre des conseillers du travail*  
*(CNOCL) et du Comité unitaire des*  
*ordres et collèges professionnels (CUP)*  
 Italie  
 Viale del Caravaggio 84  
 00147 Roma  
 ITALIE  
[segreteriaapresidente@consulentidellavoro.it](mailto:segreteriaapresidente@consulentidellavoro.it)  
<http://www.consulentidellavoro.it>  
<http://www.cupprofessioni.it>

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

*Membre*  
*ECO, REXPrésidente de l'association*  
*«Funky Citizens»*  
 Roumanie

**M. Panagiotis CHAMPAS**

*Membre*  
*TEN, ECO, SOCSecrétaire général de*  
*l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)*  
 Chypre

**M. Alain COHEUR**

*Membre*  
*INT, SOCDirecteur des affaires*  
*européennes et internationales à l'Union*  
*nationale des mutualités socialistes*  
*(UNMS)*  
 Belgique

**M. John COMER**

*Membre*  
*TEN, REX, NAT Président de*  
*l'association irlandaise des fournisseurs*  
*de lait (ICMSA)*  
 Irlande

**Mme Chiara CORAZZA**

*Membre*  
*TEN, ECO, REXDirectrice Générale*  
*Women's Forum for the Economy and*  
*Society (WF)*  
 France

**Mme Ágnes CSER**

*Membre*  
*REX, NAT Représentante de l'Alliance*  
*hongroise pour l'enfance et la jeunesse*  
*(MAGYISZ)*  
 Hongrie

**M. Lukáš CURYLO**

*Membre*  
*REX, SOCDirecteur de Caritas*  
*République tchèque et membre du*  
*conseil exécutif de Caritas Europe*  
 Tchéquie

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS**

*Membre*  
*TEN, INTMembre de la direction de*  
*l'Association portugaise pour la défense*  
*du consommateur (DECO)*  
 Portugal

**M. Marc DECOSTER**

Membre  
NAT Agriculteur, Vice-président provincial Brabant Wallon FWA, Vice-président milkbe (relation laiterie et agriculteur et pouvoir public pour la Belgique), Membre du conseil apaqw (agence promotion produit agricole wallon)  
Belgique  
<https://www.sites.google.com/site/fermedecoster>

**M. Joël DESTOM**

Membre  
SOC, INTDirecteur general MIAG  
Mutuelle Outre, Directeur outre-mer AG2R La Mondiale  
France

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

Membre  
INT, NAT Conseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)  
Allemagne

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NAT Spécialiste de l'agriculture et de la PAC et responsable des questions européennes à la Chambre slovaque de l'agriculture et de l'industrie alimentaire (SPPK)  
Tchéquie

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOCPrésident du Conseil économique et social (ISS) de la République de Bulgarie, président de l'assemblée générale de l'université d'économie nationale et mondiale (UNWE) de Sofia et professeur et titulaire de sa chaire des ressources humaines et de la protection sociale  
Bulgarie

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOC Directeur national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)  
Italie

**M. Cristian Mihai ENESCU**

Membre  
NAT Membre de l'association EcoAssist Roumanie  
[mihaienescu21@gmail.com](mailto:mihaienescu21@gmail.com)  
<http://www.plantamfaptebune.ro>

**M. Francisco Javier GARAT PEREZ**

Membre  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)  
Espagne

**M. Andoni GARCÍA ARRIOLA**

Membre  
REX, NAT Membre du comité exécutif de la Confédération des agriculteurs et éleveurs (COAG)  
Espagne

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NAT Président honoraire de la Fédération des artisans (FDA)  
Luxembourg  
B.P.47  
8301 Capellen  
LUXEMBOURG  
[ngeisen@pt.lu](mailto:ngeisen@pt.lu)  
Tél. +352 691150266

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INTFédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPPH)  
France

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMIÉconomiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et président du comité consultatif mixte UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE)  
Grèce

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)  
Lettonie  
<http://www.eiropaskustiba.lv>

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTReprésentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)  
Suède

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de la Confédération européenne des coopératives industrielles et de services (Cecop-Cicopa Europe), membre du bureau de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative) et président de la section de Bergame de la Confcooperative et d'Ecosviluppo, coopérative sociale d'insertion professionnelle  
Italie  
<http://confcooperative.it>

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
ECO, REX, SOCReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)  
Estonie

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NAT Représentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association Entraide Afrique (SHA)  
Irlande

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMISecrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)  
Espagne

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)  
Danemark

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOCPrésidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)  
Bulgarie

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre exécutif de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)  
Grèce

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
TEN, INTDirectrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)  
Espagne

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REXJournaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)  
Italie  
[Luca.Jahier@eesc.europa.eu](mailto:Luca.Jahier@eesc.europa.eu)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCReprésentante du Forum des organisations de personnes handicapées de Lituanie (LNF)  
Lituanie



**Mme Irma KILIM**

*Membre*  
 INT, SOC Directrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTO)  
 Suède

**M. Vertti KIUKAS**

*Membre*  
 ECO, REX, SOC Secrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)  
 Finlande

**M. Ioannis KOLYVAS**

*Membre*  
 TEN, NAT Conseiller politique pour les affaires européennes de la Nouvelle confédération panhellénique des unions de coopératives agricoles (Nea Paseges)  
 Grèce

**M. Rudolf KROPIL**

*Membre*  
 REX, SOC, NAT Président de la Conférence des recteurs de Slovaquie  
 Slovaquie

**M. Zsolt KÜKEDI**

*Membre*  
 TEN, NAT Membre du comité directeur de l'association pour la protection de la Création «Cantique des créatures» («Naphimusz»)  
 Hongrie  
[zsolt.kukedi@eesc.europa.eu](mailto:zsolt.kukedi@eesc.europa.eu)  
<https://www.nfft.hu/web/nfcsd>  
<http://www.teremtesvedelem.hu>

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

*Membre*  
 TEN, NAT Vice-président de l'association Ekoskop  
 Pologne  
[amicusmk@gmail.com](mailto:amicusmk@gmail.com)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

*Membre*  
 ECO, REX, CCMI, NAT Représentant de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)  
 Lituanie  
[Kestutis.Kupsys@eesc.europa.eu](mailto:Kestutis.Kupsys@eesc.europa.eu)  
 Tél. +370 52139755

**M. Ronny LANNOO**

*Membre*  
 INT, ECO Conseiller général, Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO), fédération des indépendants, PME et professions libérales  
 Belgique  
<http://www.unizo.be>

**Mme Katrīna LEITĀNE**

*Membre*  
 TEN, ECO, SOC Représentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)  
 Lettonie  
[Katrina.Leitane@sigulda.lv](mailto:Katrina.Leitane@sigulda.lv)

**M. Thierry LIBAERT**

*Membre*  
 INT, NAT Représentant de l'ONG Fondation Nicolas Hulot pour la nature et l'homme et collaborateur scientifique de l'université catholique de Louvain  
 France  
<http://tlibaert.info>

**M. Cillian LOHAN**

*Membre*  
 INT, SOC, NAT Directeur exécutif de la fondation irlandaise «Green Economy», nommé par l'association «Irish Environmental Pillar»  
 Irlande

**Mme Svjetlana MARIJON**

*Membre*  
 ECO, REX, SOC Présidente de l'association «Imagine» (Udrugazamislj)  
 Croatie  
[svjetlana.marijon@zamisli.hr](mailto:svjetlana.marijon@zamisli.hr)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

*Membre*  
 ECO, REX, SOC Responsable des activités de plaidoyer et de la communication à Youth Work Ireland (Organisation de la jeunesse irlandaise)  
 Irlande

**M. Maurizio MENSİ**

*Membre*  
 REX, INT Membre du comité scientifique de la Confédération italienne d'union des professions intellectuelles (CIU)  
 Italie  
[maurizio.mensi@eesc.europa.eu](mailto:maurizio.mensi@eesc.europa.eu)

**Mme Baiba MILTOVIČA**

*Membre*  
 TEN, INT, ECO Conseillère chargée des affaires internationales et européennes auprès de l'Association nationale lettone de protection des consommateurs (LPIAA)  
 Lettonie

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

*Membre*  
 TEN, NAT Bâtonnier de l'Ordre des ingénieurs (OE) du Conseil national des ordres professionnels (CNOP)  
 Portugal

**M. Christian MOOS**

*Membre*  
 REX, CCMI, SOC Chef du département «Europe et international» de la Fédération des fonctionnaires et union pour les négociations collectives (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)  
 Allemagne  
[moosch@dbb.de](mailto:moosch@dbb.de)  
<http://www.dbb.de>  
 Tél. +49 3040815060

**M. Alessandro MOSTACCIO**

*Membre*  
 INT, NAT Membre du Conseil national des consommateurs et usagers (CNCU)  
 Italie

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

*Membre*  
 ECO, REX, SOC Chairman of HK Stat Hovedstaden, member of the Women's Council Denmark  
 Danemark

**Mme Gabriele MÜLLER-LIST**

*Membre*  
 SOC Membre du comité directeur de la Communauté fédérale de travail des organisations de personnes âgées (BAGSO)  
 Allemagne

**Mme Ody NEISINGH**

*Membre*  
 SOC Conseillère politique au Conseil socio-économique (SER)  
 Pays-Bas

**M. Bogomil NIKOLOV**

*Membre*  
 TEN, INT, CCMI Directeur exécutif de l'Association nationale bulgare des consommateurs actifs  
 Bulgarie  
<http://www.aktivnipotrebiteli.bg>  
 Tél. +359 029890106

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

*Membre*  
 INT, SOC Présidente du Conseil de coordination pour la Grande-Pologne de l'Association des organisations non gouvernementales (Federacja WRK ZOP)  
 Pologne  
[justyna.k.ochedzan@wrk.org.pl](mailto:justyna.k.ochedzan@wrk.org.pl)

**M. Klaas Johan OSINGA**

*Membre*  
 REX, NAT Conseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland)  
 Pays-Bas  
<http://www.lto.nl/actueel/columns/10889473/Erhangt-mist-rond-de-Brexit>

**M. Krzysztof PATER**

*Membre*  
 ECO, REX Président de la haute cour scout de l'Association du scoutisme polonais (ZHP)  
 Pologne

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

*Membre*  
 TEN, REX, NAT Directrice de l'organisation de la société civile Développement durable de la société (ODRAZ) et membre du conseil d'administration du Réseau croate pour le développement rural (HMRR)  
 Croatie  
[lidija@odraz.hr](mailto:lidija@odraz.hr)  
<http://www.odraz.hr>

**M. Cristian PÎRVULESCU**

*Membre*  
 REX, SOCP *Président d'honneur de l'Association pour la démocratie (ApD) et doyen de la Faculté de sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)*  
 Roumanie  
 Str. Povernei, nr. 8, sector 1  
 011454 București  
 ROUMANIE

**M. Marcin PLUTA**

*Membre*  
 TEN, CCMI, NAT *Expert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP)*  
 Pologne  
 plutamarcin@gmail.com  
<https://pl.linkedin.com/in/marcin-pluta-menad%C5%BCer>

**M. Alari RAMMO**

*Membre*  
 ECO, SOCP *Représentant de la Fédération des associations à but non lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)*  
 Estonie  
 alari@heakodanik.ee

**M. Branko RAVNIK**

*Membre*  
 TEN, ECO, NAT *Directeur de la Chambre d'agriculture et de sylviculture de Slovénie (KGZS)*  
 Slovénie

**M. Danko RELIĆ**

*Membre*  
 TEN, REX, SOCP *Vice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)*  
 Croatie  
 danko.relic@mef.hr

**Mme Neža REPANŠEK**

*Membre*  
 SOCP *Vice-présidente pour la coopération internationale du Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)*  
 Slovénie

**M. Lutz RIBBE**

*Membre*  
 TEN, NAT *Directeur du département de politique de protection de la nature à la fondation environnementale EuroNatur*  
 Allemagne

**M. Benjamin RIZZO**

*Membre*  
 INT, ECO, CCMI, SOCP *Consultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis)*  
 Malte

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

*Membre*  
 REX, NAT *Secrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon*  
 Espagne  
 jmroche@upa.es

**M. Mordechaj Martin SALAMON**

*Membre*  
 TEN, INT *Économiste en chef au Conseil des consommateurs «Pense» (Tænk)*  
 Danemark  
 msa@fbr.dk  
<http://www.taenk.dk>

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

*Membre*  
 TEN, REX *Membre du comité central d'entreprise de l'Hôpital universitaire d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tirol) et président du comité de surveillance de la Caisse de retraite de l'Union faitière des organismes de sécurité sociale (SV)*  
 Autriche

**M. Bernd SCHLÜTER**

*Membre*  
 INT, SOCP *Membre du comité directeur de la Communauté de travail fédérale de l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat*  
 Allemagne

**M. Holger SCHWANNECKE**

*Membre*  
 INT, ECO *Secrétaire général de l'Union centrale de l'artisanat allemand (ZDH)*  
 Allemagne  
<http://www.zdh.de>

**M. Arnaud SCHWARTZ**

*Membre*  
 TEN, NAT *Président de France Nature Environnement*  
 France  
<http://www.fne.asso.fr>

**Mme Laurence SELLOS**

*Membre*  
 NAT *Chambre d'Agriculture de Seine Maritime*  
 France

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

*Membre*  
 INT, REX, NAT *Président de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie, vice-président national de l'ASAJA, responsable des relations internationales*  
 Espagne

**M. Ionuț SIBIAN**

*Membre*  
 REX, SOCP *Directeur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC) et membre du conseil de direction de la Fondation Orange*  
 Roumanie  
<http://www.fdsc.ro>

**M. Francisco SILVA**

*Membre*  
 REX, NAT *Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)*  
 Portugal

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

*Membre*  
 TEN, REX, SOCP *Représentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)*  
 Lituanie  
 elena.sinkeviciute@eesc.europa.eu  
<https://lijot.lt>

**M. Juraj SIPKO**

*Membre*  
 ECO, REX *Directeur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)*  
 Slovaquie

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

*Membre*  
 INT, NAT *Président de l'Association pour l'élevage des races bovines à viande en Bulgarie (ARMPGB)*  
 Bulgarie  
<http://www.bbab.eu>  
<http://www.tchouki.com>

**M. Andreas THURNER**

*Membre*  
 REX, NAT *Directeur du services des affaires européennes et internationales*  
 Autriche  
<http://www.lko.at>

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

*Membre*  
 REX, SOCP *Président de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz)*  
 Hongrie

**M. Tudorel TUPILUȘI**

*Membre*  
 REX, SOCP *Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)*  
 Roumanie

**M. Edgar VILARES DIOGO**

*Membre*  
 CCMI, SOC, INT *Technicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)*  
 Portugal  
 ediodio@mutualismo.pt

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

*Membre*  
 TEN, CCMI, INT, NAT *Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)*  
 Finlande

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

*Membre*  
 TEN, REX, NAT *Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)*  
 Luxembourg  
 jwillems@cepal.lu

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*

*INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)*  
Chypre

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

*Membre*

*REX, SOC Vice-président du comité  
directeur de la Confédération des  
organisations non gouvernementales de  
la République de Pologne (KIPR)*  
Pologne

**MEMBRES NON-INSCRITS****M. Luigi ULGIATI**

*Membre*

*TEN, INT Secrétaire général adjoint de  
l'Union générale du travail (UGT)*  
Italie  
[lulgiati@ugl.it](mailto:lulgiati@ugl.it)  
<https://www.uglchimici.it>  
<https://www.ugl.it>  
Tél. +39 3280542423

# Sections spécialisées

## MARCHÉ UNIQUE, PRODUCTION ET CONSOMMATION (INT)

int@eesc.europa.eu

### Mme Dorthe ANDERSEN

Membre  
INT, SOCDirectrice du secrétariat pour l'UE de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)

### M. Jan Torsten ANDERSSON

Membre  
INT, SOCVice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)

### M. Krister ANDERSSON

Membre  
INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

### Mme Milena ANGELOVA

Membre  
INT, SOCSecrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB)

### M. Christian ARDHE

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs

### M. Paulo BARROS VALE

Membre  
INT, ECOEntrepreneur, Confédération du tourisme portugais (CTP)

### M. Dirk BERGRATH

Membre  
INT, NAT Directeur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG-Metall), Bruxelles

### M. Martin BÖHME

Membre  
INT, REXDirecteur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE du Conseil européen des chambres d'ingénieurs (ECEC)

### M. Pierre BOLLON

Membre  
ECO, INTMouvement des Entreprises de France (MEDEF)

### M. Matteo Carlo BORSANI

Membre  
ECO, INTDirecteur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) à Bruxelles

### M. Peter BYRNE

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

### M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA

Membre  
INT, REXMembre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises d'économie sociale (CEPES)

### Mme Marina Elvira CALDERONE

Membre  
INT, SOCPrésidente du Conseil national de l'ordre des conseillers du travail (CNOCL) et du Comité unitaire des ordres et collèges professionnels (CUP)

### M. Maurizio CASASCO

Membre  
TEN, INTPrésident de la Confédération italienne des petites et moyennes entreprises (Confapi)

### M. Bruno CHOIX

Membre  
TEN, INTConsultant Développement réseau pour le groupe Mary Automobiles

### M. Alain COHEUR

Membre  
INT, SOCDirecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)

### M. João Diogo DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS

Membre  
TEN, INTMembre de la direction de l'Association portugaise pour la défense du consommateur (DECO)

### M. Pietro Francesco DE LOTTO

Membre  
INT, REX, CCMI, INTDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

### Mme Carole DESIANO

Membre  
CCMI, INTForce Ouvrière (FO)

### M. Joël DESTOM

Membre  
SOC, INTDirecteur général MIAG Mutuelle Outre, Directeur outre-mer AG2R La Mondiale

### M. Dimitris DIMITRIADIS

Membre  
INT, REX, CCMI, INTAncien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEUnited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA

### Mme Stavroula DIMITRIADOU

Membre  
ECO, INTMembre de l'administration de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

### Mme Elvira DROBINSKI-WEIB

Membre  
INT, NAT Conseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)

### M. Jörg Freiherr FRANK VON FÜRSTENWERTH

Membre  
ECO, INTAvocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée

### M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB)

### M. Manuel GARCÍA SALGADO

Membre  
REX, CCMI, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

### M. Norbert GEISEN

Membre  
INT, ECO, NAT Président honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

### Mme Antje GERSTEIN

Membre  
INT, NAT Directrice pour la politique européenne et cheffe du bureau à Bruxelles de la Confédération allemande du commerce (HDE)



**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INTFédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPPH)

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMIEconomiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et président du comité consultatif mixte UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE)

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

Membre  
INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, présidente de la commission des affaires sociales de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre de la section du travail et de l'emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTReprésentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**Mme Sophie GRENADE**

Membre  
SOC, INTConseillère Europe - Fédération Générale du Travail de Belgique (FGTB)

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de la Confédération européenne des coopératives industrielles et de services (Cecop-Cicopa Europe), membre du bureau de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative) et président de la section de Bergamo de la Confcooperative et d'Ecosviluppo, coopérative sociale d'insertion professionnelle

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
SOC, INTCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente auprès de BusinessEurope de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SPČR)

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NAT Cheffe de service à la Confédération allemande des caisses de crédit agricole (DRV)

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMISecrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
INT, SOC, NAT Secrétaire de l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre exécutif de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
TEN, INTDirectrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, ECO, NAT Secrétaire générale de la Chambre croate de l'artisanat (HOK)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOCDirecteur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTO)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOCPrésident adjoint de l'Association des professions artisanales polonaises (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Norbert KLUGE**

Membre  
TEN, INT, CCMIDirecteur scientifique fondateur de l'Institut pour la cogestion et la gouvernance d'entreprise de la Fondation Hans Böckler

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT, CCMIPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale des professionnels du génie civil (ZT)

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REXDirecteur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Ronny LANNOO**

Membre  
INT, ECOConseiller général, Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO), fédération des indépendants, PME et professions libérales

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMISecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral de la Confédération française de l'encadrement / Confédération générale des cadres (CFE-CGC) chargé de l'Europe et de l'international, vice-président de la Confédération européenne des cadres (CEC-European Managers) et vice-président de la Confédération internationale des cadres (CIC)

**Mme Freya LEMCKE**

Membre  
INTDirectrice du bureau de représentation à Bruxelles de l'Association allemande des chambres d'industrie et de commerce (DIHK)

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, NAT Représentant de l'ONG Fondation Nicolas Hulot pour la nature et l'homme et collaborateur scientifique de l'université catholique de Louvain

**M. Vasco LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE MELLO**

Membre  
ECO, INTDélégué permanent de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP) auprès de SMEUnited

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECOMembre désigné par la Confédération des entreprises du Portugal (CIP) et directeur général de l'Association portugaise des entreprises de distribution (APED)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif de la fondation irlandaise «Green Economy», nommé par l'association «Irish Environmental Pillar»

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMIconseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du  
syndicat OZ KOVO

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NAT Responsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECODirecteur général de la  
Fédération croate des employeurs (HUP)

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
Membre  
INT, ECO, REXDirectrice du bureau  
de représentation à Bruxelles de la  
Chambre économique croate (HGK)

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
TEN, INTDéléguee permanente auprès  
d'Eurochambres de la Chambre de  
commerce de la République tchèque  
(HKČR), directrice de la Représentation  
des entreprises tchèques auprès de  
l'UE (CEBRE) et directrice du bureau de  
l'agence CzechTrade à Bruxelles

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**M. Felipe MEDINA**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDAS)

**M. Maurizio MENSI**

Membre  
REX, INTMembre du comité scientifique  
de la Confédération italienne d'union des  
professions intellectuelles (CIU)

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOCConseiller à l'espace Europe/  
international de la Confédération  
générale du travail (CGT)

**M. Dominique MICHEL**

Membre  
INT, REXDirecteur général de la  
Fédération belge du commerce et des  
services (COMEOS)

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**Mme Mariya MINCHEVA**

Membre  
INT, SOCVice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT Secrétaire international pour  
la coopération politique européenne  
et internationale à la Confédération du  
travail Podkrepa

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMIResponsable pour  
les politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
INT, NAT Membre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)

**M. Marinel Dănuț MURESAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCMIDirecteur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs

**Mme Justyna Kalina OCHEŹDZAN**

Membre  
INT, SOCPrésidente du Conseil de  
coordination pour la Grande-Pologne  
de l'Association des organisations non  
gouvernementales (Federacja WRK  
ZOP)

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires  
internationales à la Confédération  
générale des fonctionnaires et employés  
de Suède (TCO)

**Mme Claudine OTTO**

Membre  
TEN, ECO, INTCoordinatrice des  
affaires internationales et des affaires  
juridiques européennes à la Chambre de  
commerce

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INTMembre du comité exécutif de  
l'UILTemp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique  
industrielle, innovation sociale, fusions  
et réorganisation, Fédération du  
mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMIconseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération Lewiatan

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
(KSS) Pergam

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NAT Mouvement des  
entreprises de France (MEDEF)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOCDirectrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMIconseiller  
en gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Ceplis)

**M. Wautier ROBYNS**

Membre  
ECO, INTDirecteur pour la presse  
et la communication de l'Union  
professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
INT, SOCHHead of the Policy Unit, Church of Sweden

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOCChef du bureau européen de Bruxelles de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, SOCPPrésident du groupe de travail SME Global de l'Union démocratique internationale (UDI) et coprésident du comité de pilotage de la Conférence parlementaire sur l'Organisation mondiale du commerce (OMC) au Parlement européen et de la Conférence parlementaire sur l'OMC

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCReprésentant de l'Association «Investors' Forum» (AIF)

**M. Giovanni SABATINI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de l'Association bancaire italienne

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
INTResponsable pour les affaires européennes et internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)

**M. Mordechaj Martin SALAMON**

Membre  
TEN, INTÉconomiste en chef au Conseil des consommateurs «Pense» (Tænk)

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Membre  
INT, SOCSecrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle

**M. Bernd SCHLÜTER**

Membre  
INT, SOCMembre du comité directeur de la Communauté de travail fédérale de l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union centrale de l'artisanat allemand (ZDH)

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCSection de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**Mme Gabriella SEBARDT**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires sociales de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
INT, REX, NAT Président de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie, vice-président national de l'ASAJA, responsable des relations internationales

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOCSecrétaire général de l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NAT Président de l'Association pour l'élevage des races bovines à viande en Bulgarie (ARMPGB)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne d'industrie et de commerce (EKT)

**M. Nils TRAMPE**

Membre

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
TEN, INTSecrétaire général adjoint de l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECOConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INTTechnicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre  
TEN, INT, REXDirecteur pour les affaires internationales à Chambre centrale de commerce et directeur national à la Chambre de commerce internationale (ICC Finlande)

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INTConseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INTDirecteur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
INT, ECOAncien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (LBC-NKV) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Janica YLIKARJULA**

Membre  
INT, REX, SOCConseillère politique en chef pour les affaires de l'UE à la Confédération des entreprises (EK)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NAT Membre du comité de direction de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
INT, SOCExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOCSecrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)

## UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE, COHÉSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (ECO)

eco@eesc.europa.eu

### **M. Stefano PALMIERI**

*Président*

ECO, REXDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

### **M. Janusz PIETKIEWICZ**

*Vice-président*

ECO, NAT Vice-président des Employeurs de Pologne (Pracodawcy RP)

### **M. Krister ANDERSSON**

*Membre*

INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

### **M. Egils BALDŽĒNS**

*Membre*

ECO, NAT Président de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

### **M. Krzysztof Stanislaw BALON**

*Membre*

ECO, SOCPrésident de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)

### **Mme Maria del Carmen BARRERA CHAMORRO**

*Membre*

ECO, SOCSecrétaire confédérale pour l'emploi, les politiques sociales et la sécurité sociale de l'Union générale des travailleurs (UGT)

### **M. Paulo BARROS VALE**

*Membre*

INT, ECOEntrepreneur, Confédération du tourisme portugais (CTP)

### **M. Silvestre BERTOLINI**

*Membre*

ECOConfédération italienne des directeurs et cadres supérieurs (CIDA), président de la Fédération nationale des dirigeants, cadres et professionnels exécutifs du commerce, des transports, du tourisme et du tertiaire avancé (Manageritalia Servizi)

### **Mme Dominika BIEGON**

*Membre*

ECOChef de service au département de la politique économique européenne et internationale du comité directeur fédéral de la Fédération allemande des syndicats (DGB)

### **Mme Patricia BLANC**

*Membre*

ECO, SOCPrésidente de l'association «Imagine for Margo»

### **M. René BLIJLEVEN**

*Membre*

ECO, SOCConseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles

### **M. Séamus BOLAND**

*Membre*

ECO, CCMI, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

### **M. Pierre BOLLON**

*Membre*

ECO, INTMouvement des Entreprises de France (MEDEF)

### **M. Matteo Carlo BORSANI**

*Membre*

ECO, INTDirecteur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) à Bruxelles

### **Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

*Membre*

TEN, ECOTravailleuse indépendante

### **Mme Marjolijn BULK**

*Membre*

ECO, SOCConseillère stratégique pour les affaires internationales de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

### **M. Peter BYRNE**

*Membre*

ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

### **Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

*Membre*

ECO, REXPrésidente de l'association «Funky Citizens»

### **M. Panagiotis CHAMPAS**

*Membre*

TEN, ECO, SOCSecrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

### **M. Philippe CHARRY**

*Membre*

TEN, ECODélégué syndical central adjoint FOCom de l'UES Orange

### **M. Emilio CONTRASTO**

*Membre*

ECO, SOCResponsable confédéral du département du crédit de la Confédération des syndicats autonomes de travailleurs (Confisal)

### **Mme Chiara CORAZZA**

*Membre*

TEN, ECO, REXDirectrice Générale Women's Forum for the Economy and Society (WF)

### **M. Petru Sorin DANDEA**

*Membre*

ECO, SOCSecrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)

### **M. Jason DEGUARA**

*Membre*

TEN, ECO, SOCSecrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

### **M. Rudy DE LEEUW**

*Membre*

ECO, REXPrésident de la Confédération européenne des syndicats (CES) et ancien président de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

### **Mme Cinzia DEL RIO**

*Membre*

ECO, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)

### **M. Robert DE MÛELENAERE**

*Membre*

TEN, ECOAdministrateur délégué de la Confédération Construction

### **M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

*Membre*

TEN, ECODélégué permanent de l'Association des entreprises et industries (SEV) à Bruxelles

### **Mme Stavroula DIMITRIADOU**

*Membre*

ECO, INTMembre de l'administration de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

### **M. Plamen DIMITROV**

*Membre*

TEN, ECOPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB), membre suppléant du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT), membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES) et membre du Conseil national pour la coopération tripartite (NSTS)

### **Mme Mary DOYLE**

*Membre*

TEN, ECO, CCMIReprésentante de la Confédération irlandaise des entreprises et employeurs (IBEC), membre du conseil d'administration du groupe Rehab, présidente de l'Association du logement Newgrove et membre du Conseil pour l'information des citoyens

### **M. Javier DOZ ORRIT**

*Membre*

ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**M. Lalko DULEVSKI***Membre*

ECO, SOCPrésident du Conseil économique et social (ISS) de la République de Bulgarie, président de l'assemblée générale de l'université d'économie nationale et mondiale (UNWE) de Sofia et professeur et titulaire de sa chaire des ressources humaines et de la protection sociale

**M. András EDELÉNYI***Membre*

TEN, ECO, CCMIMembre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre de commerce et d'industrie de Hongrie (MKIK), et membre du bureau de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun (BKMKIK)

**Mme Audrey ELLOUK BARDA***Membre*

ECO, SOCFédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma (FESAC)

**M. Jörg Freiherr FRANK VON FÜRSTENWERTH***Membre*

ECO, INTAvocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO***Membre*

INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB)

**M. Vitālijs GAVRILOVS***Membre*

TEN, ECO, REXPrésident de la Confédération des employeurs de Lettonie (LDDK), coprésident du Conseil de coopération nationale tripartite (NTSP), membre du conseil des présidents de BusinessEurope (Confédération des industries européennes) et investisseur privé

**M. Norbert GEISEN***Membre*

INT, ECO, NAT Président honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

**M. Andris GOBIŅŠ***Membre*

ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Nadja GÖTZ***Membre*

ECO, SOC, NAT Adjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ Slovenie)

**M. Giuseppe GUERINI***Membre*

INT, ECO, CCMIPrésident de la Confédération européenne des coopératives industrielles et de services (Cecop-Cicopa Europe), membre du bureau de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative) et président de la section de Bergame de la Confcooperative et d'Ecosviluppo, coopérative sociale d'insertion professionnelle

**M. Miroslav HAJNOŠ***Membre*

TEN, ECO, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ SR)

**Mme Monika HAUKANÖMM***Membre*

ECO, REX, SOCReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Reiner Gerd HOFFMANN***Membre*

ECO, SOCPrésident de la Fédération allemande des syndicats (DGB)

**M. Athanasios IOANNIDIS***Membre*

ECO, INT, CCMIMembre exécutif de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)

**M. Luca JAHIER***Membre*

ECO, REXJournaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Rafał Bogusław JANKOWSKI***Membre*

ECO, REXMembre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ)

**Mme Violeta JELIĆ***Membre*

INT, ECO, NAT Secrétaire générale de la Chambre croate de l'artisanat (HOK)

**M. Benny JOHANSSON***Membre*

ECO, SOCPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)

**M. Vertti KIUKAS***Membre*

ECO, REX, SOCSecrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Ivan KOKALOV***Membre*

ECO, CCMI, SOCVice-président, chargé des affaires sociales, de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS***Membre*

ECO, SOCVice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ***Membre*

TEN, ECO, SOCReprésentante du Syndicat lituanien Solidarité (LPS Solidarumas)

**M. Kęstutis KUPŠYS***Membre*

ECO, REX, CCMI, NAT Représentant de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Charalambos KYRITSIS***Membre*

TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire général de la Fédération panachypriote du travail (PEO)

**M. Ronny LANNOO***Membre*

INT, ECOConseiller général, Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO), fédération des indépendants, PME et professions libérales

**M. Christophe LEFÈVRE***Membre*

INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral de la Confédération française de l'encadrement / Confédération générale des cadres (CFE-CGC) chargé de l'Europe et de l'international, vice-président de la Confédération européenne des cadres (CEC-European Managers) et vice-président de la Confédération internationale des cadres (CIC)

**Mme Katrīna LEITĀNE***Membre*

TEN, ECO, SOCReprésentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Vasco LINHARES DE LIMA****ÂLVARES DE MELLO***Membre*

ECO, INTDélégué permanent de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP) auprès de SMEUnited

**M. Gonçalo LOBO XAVIER***Membre*

INT, ECOMembre désigné par la Confédération des entreprises du Portugal (CIP) et directeur général de l'Association portugaise des entreprises de distribution (APED)

**Mme Aija MAASIKAS***Membre*

ECO, SOC, NAT Membre du comité directeur de la Confédération des syndicats d'Estonie (EAKL)

**M. Emil MACHYNA***Membre*

TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du syndicat OZ KOVO



**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECO Directeur général de la  
Fédération croate des employeurs (HUP)

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCAncien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre du commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'Association  
des commerçants de la province de  
Pordenone, membre de la Confédération  
générale du commerce, du tourisme, des  
services, des métiers et des petites et  
moyennes entreprises (Confcommercio)

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de  
l'association «Imagine» (Udrugazamisli)

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, NAT Président de la Fédération  
des syndicats libres de Roumanie  
(FSLR)

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
Membre  
INT, ECO, REXDirectrice du bureau  
de représentation à Bruxelles de la  
Chambre économique croate (HGK)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
ECO, NAT Conseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du  
syndicat des services publics UNISON et  
représentante de la Fédération irlandaise  
des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCResponsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NAT Membre du conseil de  
surveillance de l'organisation Hivos,  
économiste et ancien directeur national  
pour le plan de mobilité et de transport  
au ministère néerlandais des transports  
et de la gestion des eaux

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMIRésponsible pour  
les politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
TEN, ECO, REXDirecteur général adjoint  
de la Confédération des industriels de  
Lituanie (LPK)

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
ECO, REX, SOCChairman of HK Stat  
Hovedstaden, member of the Women's  
Council Denmark

**M. Marinel Dănuț MURESAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOC Membre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NAT Représentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
TEN, ECODirecteur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE

**Mme Claudine OTTO**

Membre  
TEN, ECO, INTCoordinatrice des  
affaires internationales et des affaires  
juridiques européennes à la Chambre de  
commerce

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NAT Secrétaire général de la  
Confédération autrichienne des caisses  
de crédit agricole (ÖRV)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de la haute cour  
scoute de l'Association du scoutisme  
polonais (ZHP)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NAT Responsable  
des questions internationales à la  
Confédération finlandaise des syndicats  
des salariés diplômés de l'enseignement  
supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
(KSS) Pergam

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDĂ**

Membre  
ECO, SOC Secrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOC Représentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NAT Directeur de la  
Chambre d'agriculture et de sylviculture  
de Slovénie (KGZS)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident de la  
Centrale des syndicats croates (MHS)  
et président du haut conseil du Syndicat  
indépendant des métiers scientifiques et  
de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOCConsultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis)

**M. Wautier ROBYNS**

Membre  
ECO, INTDirecteur pour la presse et la communication de l'Union professionnelle des entreprises d'assurances (Assuralia)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCReprésentant de l'Association «Investors' Forum» (AIF)

**M. Giovanni SABATINI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de l'Association bancaire italienne

**M. José Ignacio SALAFRANCA**

**SANCHEZ-NEYRA**  
Membre  
ECO, REXConseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union centrale de l'artisanat allemand (ZdH)

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, REXDirecteur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)

**Mme Kristi SÕBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOCDirectrice pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie (ETK)

**Mme Bente SORGENFREY**

Membre  
ECOMembre du conseil d'administration de la Banque nationale, du Fonds de pension complémentaire du marché du travail (ATP) et du Fonds de compensation des salariés pour la hausse du coût de la vie (LD) et vice-présidente de la haute école professionnelle Absalon

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, Directeur statutaire de BeePartner, Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SPČR)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
TEN, ECOExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne d'industrie et de commerce (EKT)

**M. Nils TRAMPE**

Membre

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOCChesse du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOCDirectrice du bureau de Bruxelles de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ – BUSINESS HUNGARY)

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAMEA), président du Forum européen des personnes handicapées (FEPH), trésorier de l'Alliance internationale du handicap (IDA), membre du Conseil économique et social (OKE) de Grèce et membre de la Commission nationale grecque pour les droits de l'homme (EEDA)

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NAT Secrétaire général de l'Association des entreprises touristiques grecques (SETE)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECOConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Maghqudin/UHM Voice of the Workers

**Mme Judith VORBACH**

Membre

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INTConseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**  
Membre  
ECO, REXDirecteur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre du travail de Basse-Autriche

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

Membre  
ECO, REXConseiller de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP)

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
INT, ECOAncien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (LBC-NKV) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NAT Membre du comité de direction de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK)

**EMPLOI, AFFAIRES SOCIALES, CITOYENNETÉ (SOC)**

soc@eesc.europa.eu

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Président

REX, SOCPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)

**M. René BLIJLEVEN**

Vice-président

ECO, SOCConseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles

**Mme Dorthe ANDERSEN**

Membre

INT, SOCDirectrice du secrétariat pour l'UE de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)

**M. Jan Torsten ANDERSSON**

Membre

INT, SOC Vice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)

**Mme Milena ANGELOVA**

Membre

INT, SOC Secrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB)

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre

TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)

**M. Christian ARDHE**

Membre

INT, CCMI, SOCConseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre

REX, SOC, NAT Secrétaire aux affaires internationales du syndicat lituanien de l'éducation

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre

REX, CCMI, SOCProfesseur à l'université technique slovaque de Bratislava

**M. Krzysztof Stanisław BALON**

Membre

ECO, SOCPrésident de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Membre

REX, SOCAncien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)

**Mme Giulia BARBUCCI**

Membre

TEN, SOCDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

**Mme Maria del Carmen BARRERA**

CHAMORRO

Membre

ECO, SOC Secrétaire confédérale pour l'emploi, les politiques sociales et la sécurité sociale de l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Christian BÄUMLER**

Membre

REX, SOC Vice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA)

**M. Florin BERCEA**

Membre

TEN, SOCPremier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie «Fraternité» (CNSLR Frăția)

**Mme Patricia BLANC**

Membre

ECO, SOCPrésidente de l'association «Imagine for Margo»

**M. Séamus BOLAND**

Membre

ECO, CCMI, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

**Mme Dolores BONNICI**

Membre

TEN, SOC, NAT Présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**Mme Rachel BRISHOUAL**

Membre

CCMI, SOC Membre du comité national français d'ICOM (International Council Of Museums)

**M. Wincenty Sławomir BRONIARZ**

Membre

REX, SOCPrésident du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)

**Mme Marjolijn BULK**

Membre

ECO, SOCConseillère stratégique pour les affaires internationales de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**Mme Marina Elvira CALDERONE**

Membre

INT, SOCPrésidente du Conseil national de l'ordre des conseillers du travail (CNOCL) et du Comité unitaire des ordres et collèges professionnels (CUP)

**M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre

TEN, ECO, SOC Secrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

**Mme Patricia CÍREZ MIQUELEIZ**

Membre

TEN, SOCResponsable des affaires européennes et déléguée permanente à la délégation de la Confédération des employeurs espagnols (CEOE) à Bruxelles

**M. Peter CLEVER**

Membre

REX, SOC Membre de la haute direction de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)

**M. Alain COHEUR**

Membre

INT, SOCDirecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)

**M. Emilio CONTRASTO**

Membre

ECO, SOCResponsable confédéral du département du crédit de la Confédération des syndicats autonomes de travailleurs (Confsal)

**M. Raymond COUMONT**

Membre

REX, CCMI, SOCAncien secrétaire général de la Centrale nationale des employés/Confédération des syndicats chrétiens (CNE/CSC) et ancien président de la CSC wallonne

**M. Lukáš CURYLO**

Membre

REX, SOCDirecteur de Caritas République tchèque et membre du conseil exécutif de Caritas Europe

**M. Petru Sorin DANDEA**

Membre

ECO, SOC Secrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre

REX, SOC Vice-présidente de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), présidente de l'Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes (AFAEMME), vice-présidente de la Confédération espagnole de la petite et moyenne entreprise (CEPYME), membre du conseil de direction de la Confédération espagnole des organisations d'entrepreneurs (CEOE) et présidente de la Fédération des entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne (FEPIME)

**M. Jason DEGUARA**

Membre

TEN, ECO, SOC Secrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

**Mme Cinzia DEL RIO**

Membre  
ECO, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)

**M. Joël DESTOM**

Membre  
SOC, INTDirecteur general MIAG Mutuelle Outre, Directeur outre-mer AG2R La Mondiale

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOCPrésident du Conseil économique et social (ISS) de la République de Bulgarie, président de l'assemblée générale de l'université d'économie nationale et mondiale (UNWE) de Sofia et professeur et titulaire de sa chaire des ressources humaines et de la protection sociale

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOCDirecteur national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)

**Mme Audrey ELLOUK BARDA**

Membre  
ECO, SOCFédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma (FESAC)

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC Membre du Syndicat des médecins hospitaliers et spécialistes (ReSzaSz)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NAT Présidente du Forum des syndicats (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INTFédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPPH)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

Membre  
INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, présidente de la commission des affaires sociales de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre de la section du travail et de l'emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NAT Adjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ Slovenie)

**Mme Sophie GRENADE**

Membre  
SOC, INTConseillère Europe - Fédération Générale du Travail de Belgique (FGTB)

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOCResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des employés (STTK)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOC Secrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
SOC, INTCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente auprès de BusinessEurope de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SPČR)

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
ECO, REX, SOCReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Membre  
ECO, SOCPrésident de la Fédération allemande des syndicats (DGB)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
INT, SOC, NAT Secrétaire de l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOCPrésidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOCPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOCDirecteur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC Vice-présidente de l'Association nationale des familles nombreuses (NOE) et présidente du conseil «Responsabilité sociale» du Fonds national de coopération (NEA)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCReprésentante du Forum des organisations de personnes handicapées de Lituanie (LNF)

**Mme Piroška KÁLLAY**

Membre  
SOC, NAT Conseillère en affaires internationales, conseillère juridique et experte

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTO)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOC Secrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOCPrésident adjoint de l'Association des professions artisanales polonaises (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Vice-président, chargé des affaires sociales, de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOC Secrétaire internationale du Forum de coopération syndicale

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

Membre  
ECO, SOC Vice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NAT Président de la Conférence des recteurs de Slovaquie

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOCReprésentante du Syndicat lituanien Solidarité (LPS Solidarumas)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOC Secrétaire  
général de l'Association des fédérations  
industrielles (APZ)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
SOC, NAT Vice présidente Union des  
entreprises de l'économie sociale et  
solidaire (UDES)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»

**Mme Aija MAASIKAS**

Membre  
ECO, SOC, NAT Membre du comité  
directeur de la Confédération des  
syndicats d'Estonie (EAKL)

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOC Ancien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre du commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOC Président de la Confédération  
du travail Podkrepa

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC Présidente de  
l'association «Imagine» (Udrugazamislj)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOC Secrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOC Responsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NAT Responsable pour  
les politiques de la jeunes de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOC Conseiller à l'espace Europe/  
international de la Confédération  
générale du travail (CGT)

**Mme Anica MILIČEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOC Secrétaire exécutive de  
l'Union des syndicats autonomes de  
Croatie (SSSH)

**Mme Mariya MINCHEVA**

Membre  
INT, SOC Vice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, CCMI, SOC Chef du département  
«Europe et international» de la  
Fédération des fonctionnaires et union  
pour les négociations collectives  
(dbb), secrétaire général de l'Union  
pour l'Europe en Allemagne (EUD) et  
membre du conseil d'administration du  
Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOC Avocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
ECO, REX, SOC Chairman of HK Stat  
Hovedstaden, member of the Women's  
Council Denmark

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOC Conseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)

**Mme Gabriele MÜLLER-LIST**

Membre  
SOC Membre du comité directeur de la  
Communauté fédérale de travail des  
organisations de personnes âgées  
(BAGSO)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOC Membre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)

**Mme Ody NEISINGH**

Membre  
SOC Conseillère politique au Conseil  
socio-économique (SER)

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOC Permanente syndicale à la  
Confédération générale du travail de  
Suède (LO)

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

Membre  
INT, SOC Présidente du Conseil de  
coordination pour la Grande-Pologne  
de l'Association des organisations non  
gouvernementales (Federacja WRK  
ZOP)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NAT Représentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOC Directrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOC Présidente du syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMI, SOC Conseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération Lewiatan

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOC Président d'honneur de  
l'Association pour la démocratie (ApD)  
et doyen de la Faculté de sciences  
politiques de l'École nationale d'études  
politiques et administratives (SNSPA)

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOC Conseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDA**

Membre  
ECO, SOC Secrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOC Représentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-président de  
l'Association de santé publique Andrija  
Štampar (UNZAŠ)



**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
SOCVice-présidente pour la coopération internationale du Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident de la Centrale des syndicats croates (MHS) et président du haut conseil du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. Pekka RISTELÄ**

Membre  
SOCChef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOCConsultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
INT, SOCHead of the Policy Unit, Church of Sweden

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOCChief du bureau européen de Bruxelles de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, SOCPrésident du groupe de travail SME Global de l'Union démocratique internationale (UDI) et coprésident du comité de pilotage de la Conférence parlementaire sur l'Organisation mondiale du commerce (OMC) au Parlement européen et de la Conférence parlementaire sur l'OMC

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCReprésentant de l'Association «Investors' Forum» (AIF)

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Membre  
INT, SOCSecrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle

**M. Bernd SCHLÜTER**

Membre  
INT, SOC Membre du comité directeur de la Communauté de travail fédérale de l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCSection de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**Mme Gabriella SEBARDT**

Membre  
INT, SOC Directrice pour les affaires sociales de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC) et membre du conseil de direction de la Fondation Orange

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NAT Chef de projet au sein de la Fédération des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ SR)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire général de l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOC Directrice pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie (ETK)

**M. Paul SOETE**

Membre  
TEN, SOC Consultant en relations industrielles

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOC Chef du département des relations européennes et internationales de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOC Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZZaSS)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC Président de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz)

**M. Nils TRAMPE**

Membre

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOC Représentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOC Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Cheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOC Directrice du bureau de Bruxelles de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ – BUSINESS HUNGARY)

**Mme Lottie VAN KELLE**

Membre  
TEN, SOC Conseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens (CNV)

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INT Technicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INT Économiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOC Président de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**Mme Janica YLIKARJULA**

Membre  
INT, REX, SOC Conseillère politique en chef pour les affaires de l'UE à la Confédération des entreprises (EK)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
INT, SOC Expert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovaquie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOC Conseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre  
REX, SOC Vice-président du comité directeur de la Confédération des organisations non gouvernementales de la République de Pologne (KIPR)

**AGRICULTURE, DÉVELOPPEMENT RURAL ET ENVIRONNEMENT (NAT)**

nat@eesc.europa.eu

**M. Peter SCHMIDT**

Président  
REX, NAT Chef du département «Affaires internationales et européennes» du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Vice-président  
REX, NAT Directeur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB)

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)

**Mme Kerli ATS**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de la Confédération des agriculteurs d'Estonie (ETKL)

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
REX, SOC, NAT Secrétaire aux affaires internationales du syndicat lituanien de l'éducation

**M. Thord Stefan BACK**

Membre  
TEN, NAT Chef de la coordination de l'UE et de la politique des transports au sein des entreprises de transport, responsable des questions d'infrastructure, de climat et d'énergie

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre  
ECO, NAT Président de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Holger BARTELS**

Membre  
NAT Chef du bureau de liaison politique de l'Union syndicale de la construction, de l'agriculture et de l'environnement (BAU)

**M. Dirk BERGRATH**

Membre  
INT, NAT Directeur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG-Metall), Bruxelles

**Mme Dolores BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NAT Présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Président de la Confédération patronale de l'industrie, de l'agriculture, de la construction et des services de Roumanie (Conpirom)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Membre  
TEN, NAT Responsable du bureau pour l'Union européenne de l'Union générale des travailleurs (UGT) à Bruxelles

**M. John COMER**

Membre  
TEN, REX, NAT Président de l'association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NAT Représentante de l'Alliance hongroise pour l'enfance et la jeunesse (MAGYISZ)

**M. Marc DECOSTER**

Membre  
NAT Agriculteur, Vice-président provincial Brabant Wallon FWA, Vice-président milkbe (relation laiterie et agriculteur et pouvoir public pour la Belgique), Membre du conseil apaqw (agence promotion produit agricole wallon)

**M. Jan DIRX**

Membre  
TEN, NAT Chargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

Membre  
INT, NAT Conseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NAT Spécialiste de l'agriculture et de la PAC et responsable des questions européennes à la Chambre slovaque de l'agriculture et de l'industrie alimentaire (SPPK)

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NAT Président de l'Association des syndicats indépendants de la République tchèque (ASO ČR) et vice-président de la Fédération européenne des syndicats de l'alimentation, de l'agriculture et du tourisme (EFFAT)

**M. Cristian Mihai ENESCU**

Membre  
NAT Membre de l'association EcoAssist

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NAT Ancienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

**M. Francisco Javier GARAT PEREZ**

Membre  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)

**M. Andoni GARCÍA ARRIOLA**

Membre  
REX, NAT Membre du comité exécutif de la Confédération des agriculteurs et éleveurs (COAG)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NAT Présidente du Forum des syndicats (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NAT Président honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

**Mme Antje GERSTEIN**

Membre  
INT, NAT Directrice pour la politique européenne et cheffe du bureau à Bruxelles de la Confédération allemande du commerce (HDE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NAT Adjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovaquie (SVIZ Slovenie)

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Ancien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NAT Cheffe de service à la  
Confédération allemande des caisses de  
crédit agricole (DRV)

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NAT Représentant de  
l'Association des agriculteurs irlandais  
(IFA), du Collège agricole de Gurteen  
(GC) et de l'association Entraide Afrique  
(SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NAT Secrétaire général adjoint  
de la Confédération allemande des  
agriculteurs (DBV)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
INT, SOC, NAT Secrétaire de l'Union  
nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, ECO, NAT Secrétaire générale de la  
Chambre croate de l'artisanat (HOK)

**Mme Piroška KÁLLAY**

Membre  
SOC, NAT Conseillère en affaires  
internationales, conseillère juridique et  
experte

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NAT Conseiller politique pour les  
affaires européennes de la Nouvelle  
confédération panhellénique des  
unions de coopératives agricoles (Nea  
Paseges)

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NAT Conseiller du président de la  
Fédération nationale des coopératives  
de consommateurs et sociétés  
commerciales (ÁFEOSZ-COOP)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NAT Président de la  
Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NAT Membre du comité  
directeur de l'association pour la  
protection de la Création «Cantique des  
créatures» («Naphimnusz»)

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, NAT Vice-président de l'association  
Ekoskop

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, NAT Représentant  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
SOC, NAT Vice présidente Union des  
entreprises de l'économie sociale et  
solidaire (UDES)

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, NAT Représentant de l'ONG  
Fondation Nicolas Hulot pour la nature et  
l'homme et collaborateur scientifique de  
l'université catholique de Louvain

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»

**Mme Aija MAASIKAS**

Membre  
ECO, SOC, NAT Membre du comité  
directeur de la Confédération des  
syndicats d'Estonie (EAKL)

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NAT Responsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
REX, NAT Vice-président de  
l'Association syndicale autonome  
indépendante Solidarność(NSZZ  
Solidarność)

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, NAT Président de la Fédération  
des syndicats libres de Roumanie  
(FSLR)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
ECO, NAT Conseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE CARVALHO**

Membre  
REX, NAT Membre du département  
international de la Confédération  
générale des travailleurs portugais –  
Intersyndicale nationale (CGTP-IN)

**M. Felipe MEDINA**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDAS)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NAT Responsable pour  
les politiques de la jeunesse de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NAT Membre du conseil de  
surveillance de l'organisation Hivos,  
économiste et ancien directeur national  
pour le plan de mobilité et de transport  
au ministère néerlandais des transports  
et de la gestion des eaux

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

Membre  
TEN, NAT Bâtonnier de l'Ordre des  
ingénieurs (OE) du Conseil national des  
ordres professionnels (CNOP)

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT Secrétaire international pour  
la coopération politique européenne  
et internationale à la Confédération du  
travail Podkrepa

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
INT, NAT Membre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NAT Membre de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
et secrétaire de l'Association pour le  
développement des banques de temps

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NAT Représentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NAT Conseiller principal pour les  
affaires internationales à la Fédération  
des organisations agricoles et horticolas  
(LTO Nederland)

**M. Decebal-Ștefăniță PADURE**

Membre  
REX, NAT Vice-président de l'Union  
des employeurs de Roumanie (UPR  
BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NAT PRESIDENT OF THE  
CONFEDERATION OF GREEK CIVIL  
SERVANTS' TRADE UNIONS (ADEDY)

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NAT Secrétaire général de la  
Confédération autrichienne des caisses  
de crédit agricole (ÖRV)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de l'organisation de la société civile Développement durable de la société (ODRAZ) et membre du conseil d'administration du Réseau croate pour le développement rural (HMRR)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NAT Responsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Membre  
ECO, NAT Vice-président des Employeurs de Pologne (Pracodawcy RP)

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NAT Dirigeant syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Expert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP)

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Membre du directoire de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ), président du conseil national du Syndicat des mineurs (ZZG) de Pologne

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NAT Mouvement des entreprises de France (MEDEF)

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
TEN, NAT Agriculteur, président de la Fédération régionale des syndicats d'exploitants agricoles de Normandie (FRSEA Normandie) et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NAT Directeur de la Chambre d'agriculture et de sylviculture de Slovénie (KGZS)

**M. Maurizio REALE**

Membre  
REX, NAT Conseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti)

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NAT Directeur du département de politique de protection de la nature à la fondation environnementale EuroNatur

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NAT Secrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NAT Président de France Nature Environnement

**Mme Laurence SELLOS**

Membre  
NAT Chambre d'Agriculture de Seine Maritime

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
INT, REX, NAT Président de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie, vice-président national de l'ASAJA, responsable des relations internationales

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NAT Chef de projet au sein de la Fédération des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ SR)

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NAT Vice-présidente nationale de la Chambre nationale d'agriculture (NAK) et présidente pour le comitat de Zala de la Fédération hongroise des cercles et associations d'agriculteurs (MAGOSZ)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NAT Président de l'Association pour l'élevage des races bovines à viande en Bulgarie (ARMPGB)

**M. Andreas THURNER**

Membre  
REX, NAT Directeur du services des affaires européennes et internationales

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NAT Directeur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NAT Secrétaire général de l'Association des entreprises touristiques grecques (SETE)

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NAT Conseillère confédérale de la Confédération générale du travail (CGT)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NAT Membre du comité de direction de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK)

## TRANSPORT, ÉNERGIE, INFRASTRUCTURES ET SOCIÉTÉ DE L'INFORMATION (TEN)

ten@eesc.europa.eu

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Présidente  
TEN, INT, ECO Conseillère chargée des affaires internationales et européennes auprès de l'Association nationale lettone de protection des consommateurs (LPIAA)

**M. Thord Stefan BACK**

Vice-président  
TEN, NAT Chef de la coordination de l'UE et de la politique des transports au sein des entreprises de transport, responsable des questions d'infrastructure, de climat et d'énergie

**M. John COMER**

Vice-président  
TEN, REX, NAT Président de l'association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)

**M. Thomas KATTNIG**

Vice-président  
TEN, REX Membre du bureau fédéral du  
Syndicat des services d'intérêt général  
(younion\_Die Daseinsgewerkschaft),  
Confédération autrichienne des  
syndicats (ÖGB)

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur  
général de la Confédération des  
employeurs et des industriels de Chypre  
(OEB)

**Mme Kerli ATS**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de la  
Confédération des agriculteurs d'Estonie  
(ETKL)

**Mme Giulia BARBUCCI**

Membre  
TEN, SOC Département des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI Directeur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)

**M. Florin BERCEA**

Membre  
TEN, SOC Premier vice-président  
de la Confédération nationale  
des syndicats libres de Roumanie  
«Fraternité» (CNSLR Frăția)

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

Membre  
TEN, REX Présidente de la Fondation  
Kulski

**Mme Dolores BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NAT Présidente de  
l'Association des employeurs de Malte  
(MEA)

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Président de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

Membre  
TEN, ECO Travailleuse indépendante

**Mme Tanja BUZEK**

Membre  
TEN, REX Secrétaire syndicale au  
bureau de liaison auprès de l'UE du  
Syndicat uni des services (ver.di)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Membre  
TEN, NAT Responsable du bureau pour  
l'Union européenne de l'Union générale  
des travailleurs (UGT) à Bruxelles

**M. Maurizio CASASCO**

Membre  
TEN, INT Président de la Confédération  
italienne des petites et moyennes  
entreprises (Confapi)

**M. Constantine CATSAMBIS**

Membre  
TEN, REX Consultant externe pour les  
affaires européennes de l'Union des  
armateurs grecs (EEE)

**M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre  
TEN, ECO, SOC Secrétaire général de  
l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

**M. Philippe CHARRY**

Membre  
TEN, ECO Délégué syndical central  
adjoint FO Com de l'UES Orange

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
TEN, INT Consultant Développement  
réseau pour le groupe Mary Automobiles

**Mme Patricia CÍREZ MIQUELEIZ**

Membre  
TEN, SOC Responsable des affaires  
européennes et déléguée permanente  
à la délégation de la Confédération  
des employeurs espagnols (CEOE) à  
Bruxelles

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre  
TEN, ECO, REX Directrice Générale  
Women's Forum for the Economy and  
Society (WF)

**M. Pierre Jean COULON**

Membre  
TEN, REX Conseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS  
DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INT Membre de la direction de  
l'Association portugaise pour la défense  
du consommateur (DECO)

**M. Jason DEGUARA**

Membre  
TEN, ECO, SOC Secrétaire pour les  
affaires internationales de l'Union  
générale des travailleurs (GWU)

**M. Robert DE MÛELENAERE**

Membre  
TEN, ECO Administrateur délégué de la  
Confédération Construction

**M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

Membre  
TEN, ECO Délégué permanent de  
l'Association des entreprises et  
industries (SEV) à Bruxelles

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
TEN, ECO Président de la Confédération  
des syndicats indépendants de Bulgarie  
(KNSB), membre suppléant du conseil  
d'administration de l'Organisation  
internationale du travail (OIT), membre  
du comité exécutif de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
membre du Conseil national pour la  
coopération tripartite (NSTS)

**M. Jan DIRX**

Membre  
TEN, NAT Chargé de relations pour De  
Groene 11, association d'organisations  
néerlandaises de défense de la nature et  
de l'environnement

**Mme Mary DOYLE**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Représentante de la  
Confédération irlandaise des entreprises  
et employeurs (IBEC), membre du  
conseil d'administration du groupe  
Rehab, présidente de l'Association  
du logement Newgrove et membre du  
Conseil pour l'information des citoyens

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NAT Président de l'Association des  
syndicats indépendants de la République  
tchèque (ASO ČR) et vice-président de  
la Fédération européenne des syndicats  
de l'alimentation, de l'agriculture et du  
tourisme (EFFAT)

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOC Directeur national de  
l'Association nationale des coopératives  
sociales (Legacoopsociali)

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Membre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Hongrie (MKIK), et  
membre du bureau de la Chambre de  
commerce et d'industrie du comitat de  
Bács-Kiskun (BKKIK)

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC Membre du Syndicat des  
médecins hospitaliers et spécialistes  
(ReSzaSz)

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
TEN, REX, CCMI Secrétaire général de  
la Confédération syndicale nationale  
Meridian

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
TEN, ECO, REX Président de la  
Confédération des employeurs de  
Lettonie (LDDK), coprésident du  
Conseil de coopération nationale  
tripartite (NTSP), membre du conseil  
des présidents de BusinessEurope  
(Confédération des industries  
européennes) et investisseur privé



**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Ancien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOCResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des employés (STTK)

**M. Miroslav HAJNOS**

Membre  
TEN, ECO, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ SR)

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NAT Représentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association Entraide Afrique (SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NAT Secrétaire général adjoint de la Confédération allemande des agriculteurs (DBV)

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Secrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
TEN, INT Directrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC Vice-présidente de l'Association nationale des familles nombreuses (NOE) et présidente du conseil «Responsabilité sociale» du Fonds national de coopération (NEA)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du Forum des organisations de personnes handicapées de Lituanie (LNF)

**M. Norbert KLUGE**

Membre  
TEN, INT, CCMI Directeur scientifique fondateur de l'Institut pour la cogestion et la gouvernance d'entreprise de la Fondation Hans Böckler

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NAT Conseiller politique pour les affaires européennes de la Nouvelle confédération panhellénique des unions de coopératives agricoles (Nea Paseges)

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
TEN, REX Vice-président de la Confédération polonaise Lewiatan

**M. Thomas KROPP**

Membre  
TEN, REX, CCMI Conseiller principal auprès de l'Association des employeurs du transport aérien (AGVL) et ancien premier vice-président et chef du département des relations internationales et des affaires gouvernementales du groupe Lufthansa (2002-2018)

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du Syndicat lituanien Solidarité (LPS Solidarumas)

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NAT Membre du comité directeur de l'association pour la protection de la Création «Cantique des créatures» («Naphimnusz»)

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, NAT Vice-président de l'association Ekoskop

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCMI Secrétaire général de la Fédération panchypriote du travail (PEO)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REX Directeur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOC Secrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Conseiller pour les affaires européennes auprès de l'Association royale des PME néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMI Président du syndicat OZ KOVO

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECODirecteur général de la Fédération croate des employeurs (HUP)

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOC Président de la Confédération du travail Podkrepa

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
TEN, INT Déléguée permanente auprès d'Eurochambres de la Chambre de commerce de la République tchèque (HKČR), directrice de la Représentation des entreprises tchèques auprès de l'UE (CEBRE) et directrice du bureau de l'agence CzechTrade à Bruxelles

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

Membre  
TEN, NAT Bâtonnier de l'Ordre des ingénieurs (OE) du Conseil national des ordres professionnels (CNOP)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
TEN, ECO, REX Directeur général adjoint de la Confédération des industriels de Lituanie (LPK)

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NAT Membre de la Confédération syndicale des commissions ouvrières et secrétaire de l'Association pour le développement des banques de temps

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCMI Directeur exécutif de l'Association nationale bulgare des consommateurs actifs

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
TEN, REX Vice-président de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) et président de l'Alliance européenne pour les entreprises (EEA)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
TEN, ECODirecteur du bureau d'intervention du Business Centre Club (BCC) et représentant du BCC auprès du CESE

**Mme Claudine OTTO**

Membre  
TEN, ECO, INT Coordinatrice des affaires internationales et des affaires juridiques européennes à la Chambre de commerce

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TEN Secrétaire aux négociations de la Fédération unie des travailleurs spécialisés

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INT Membre du comité exécutif de l'UILTemp, la fédération des travailleurs atypiques de l'Union italienne du travail (UIL)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de l'organisation de la société civile Développement durable de la société (ODRAZ) et membre du conseil d'administration du Réseau croate pour le développement rural (HMRR)

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NAT Dirigeant syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Expert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP)

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMI Président de la Confédération des syndicats de Slovénie (KSS) Pergam

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Membre du directoire de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ), président du conseil national du Syndicat des mineurs (ZZG) de Pologne

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
TEN, NAT Agriculteur, président de la Fédération régionale des syndicats d'exploitants agricoles de Normandie (FRSEA Normandie) et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA)

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REX Directeur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REX Secrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NAT Directeur de la Chambre d'agriculture et de sylviculture de Slovénie (KGZS)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAS)

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NAT Directeur du département de politique de protection de la nature à la fondation environnementale EuroNatur

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REX Vice-président et membre du parlement de l'économie de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**M. Mordechaj Martin SALAMON**

Membre  
TEN, INT Économiste en chef au Conseil des consommateurs «Pense» (Tænk)

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REX Membre du comité central d'entreprise de l'Hôpital universitaire d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tirol) et président du comité de surveillance de la Caisse de retraite de l'Union faïtière des organismes de sécurité sociale (SV)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NAT Président de France Nature Environnement

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOC Directrice pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie (ETK)

**M. Paul SOETE**

Membre  
TEN, SOC Consultant en relations industrielles

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REX Vice-président du Conseil économique bulgare-japonais et membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie (CCIB)

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NAT Vice-présidente nationale de la Chambre nationale d'agriculture (NAK) et présidente pour le comitat de Zala de la Fédération hongroise des cercles et associations d'agriculteurs (MAGOSZ)

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Directeur statutaire de BeePartner, Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SPČR)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOC Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZZaSS)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
TEN, ECO Expert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECO Conseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne d'industrie et de commerce (EKT)

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NAT Directeur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
TEN, INT Secrétaire général adjoint de l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Lottie VAN KELLE**

Membre  
TEN, SOC Conseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens (CNV)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECO Consultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)

**Mme Judith VORBACH**

Membre

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre  
TEN, INT, REX Directeur pour les affaires internationales à Chambre centrale de commerce et directeur national à la Chambre de commerce internationale (ICC Finlande)

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INT Conseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INT Directeur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre

TEN, REX, NAT Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

## RELATIONS EXTÉRIEURES (REX)

rex@eesc.europa.eu

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Président

INT, REX, CCMI Ancien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEunited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA

**M. Peter CLEVER**

Vice-président

REX, SOC Membre de la haute direction de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)

**Mme Kerli ATS**

Membre

TEN, REX, NAT Directrice de la Confédération des agriculteurs d'Estonie (ETKL)

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre

REX, SOC, NAT Secrétaire aux affaires internationales du syndicat lituanien de l'éducation

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre

REX, CCMI, SOC Professeur à l'université technique slovaque de Bratislava

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Membre

REX, SOC Ancien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre

TEN, REX, CCMI Directeur général de l'Union des entreprises sidérurgiques (UNESID)

**M. Christian BÄUMLER**

Membre

REX, SOC Vice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA)

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

Membre

TEN, REX Présidente de la Fondation Kulski

**M. Martin BÖHME**

Membre

INT, REX Directeur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE du Conseil européen des chambres d'ingénieurs (ECEC)

**M. Wincenty Sławomir BRONIARZ**

Membre

REX, SOC Président du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)

**Mme Tanja BUZEK**

Membre

TEN, REX Secrétaire syndicale au bureau de liaison auprès de l'UE du Syndicat uni des services (ver.di)

**M. Peter BYRNE**

Membre

ECO, INT, REX Directeur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

Membre

INT, REX Membre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises d'économie sociale (CEPES)

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

Membre

ECO, REX Présidente de l'association «Funky Citizens»

**M. Constantine CATSAMBIS**

Membre

TEN, REX Consultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE)

**M. John COMER**

Membre

TEN, REX, NAT Président de l'association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre

TEN, ECO, REX Directrice Générale Women's Forum for the Economy and Society (WF)

**M. Pierre Jean COULON**

Membre

TEN, REX Conseiller "Confédération Française des Travailleurs Chrétiens" - CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial des Experts Internationaux" -OMEI-, Ancien Président OING "Droit à l'énergie SOS Future"

**M. Raymond COUMONT**

Membre

REX, CCMI, SOC Ancien secrétaire général de la Centrale nationale des employés/Confédération des syndicats chrétiens (CNE/CSC) et ancien président de la CSC wallonne

**Mme Ágnes CSER**

Membre

REX, NAT Représentante de l'Alliance hongroise pour l'enfance et la jeunesse (MAGYISZ)

**M. Lukáš CURYLO**

Membre

REX, SOC Directeur de Caritas République tchèque et membre du conseil exécutif de Caritas Europe

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre

REX, SOC Vice-présidente de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), présidente de l'Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes (AFAEMME), vice-présidente de la Confédération espagnole de la petite et moyenne entreprise (CEPYME), membre du conseil de direction de la Confédération espagnole des organisations d'entrepreneurs (CEOE) et présidente de la Fédération des entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne (FEPIME)

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre

ECO, REX Président de la Confédération européenne des syndicats (CES) et ancien président de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

Membre

INT, REX, CCMI Directeur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre

ECO, REX Adjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre

REX, CCMI, NAT Spécialiste de l'agriculture et de la PAC et responsable des questions européennes à la Chambre slovaque de l'agriculture et de l'industrie alimentaire (SPPK)

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
 REX, NAT Ancienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
 TEN, REX, CCMISecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian

**M. Francisco Javier GARAT PEREZ**

Membre  
 REX, NAT Secrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)

**M. Andoni GARCÍA ARRIOLA**

Membre  
 REX, NAT Membre du comité exécutif de la Confédération des agriculteurs et éleveurs (COAG)

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
 REX, CCM, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
 TEN, ECO, REXPrésident de la Confédération des employeurs de Lettonie (LDDK), coprésident du Conseil de coopération nationale tripartite (NTSP), membre du conseil des présidents de BusinessEurope (Confédération des industries européennes) et investisseur privé

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
 INT, REX, CCMIEconomiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et président du comité consultatif mixte UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
 ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
 REX, INTReprésentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
 TEN, ECO, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ SR)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
 REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Monika HUKANÖMM**

Membre  
 ECO, REX, SOCReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Joe HEALY**

Membre  
 TEN, REX, NAT Représentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association Entraide Afrique (SHA)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
 TEN, REX, SOC Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
 REX, SOCPrésidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
 REX, SOC Directeur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)

**M. Luca JAHIER**

Membre  
 ECO, REXJournaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Rafał Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
 ECO, REXMembre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
 INT, REX, SOC Directeur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
 TEN, REX, SOCReprésentante du Forum des organisations de personnes handicapées de Lituanie (LNF)

**M. Thomas KATTNIG**

Membre  
 TEN, REXMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Vertti KIUUKAS**

Membre  
 ECO, REX, SOC Secrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
 REX, INT, CCMIPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale des professionnels du génie civil (ZT)

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
 REX, SOC Secrétaire internationale du Forum de coopération syndicale

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
 REX, NAT Conseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFÉOSZ-COOP)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
 TEN, REX Vice-président de la Confédération polonaise Lewiatan

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
 REX, SOC, NAT Président de la Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Thomas KROPP**

Membre  
 TEN, REX, CCMIconseiller principal auprès de l'Association des employeurs du transport aérien (AGVL) et ancien premier vice-président et chef du département des relations internationales et des affaires gouvernementales du groupe Lufthansa (2002-2018)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
 ECO, REX, CCM, NAT Représentant de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
 TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire général de la Fédération panhypriote du travail (PEO)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
 TEN, INT, REX Directeur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NAT Responsable du département «Politique de l'UE» au Conseil de l'agriculture et de l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
REX, NAT Vice-président de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCAncien président, membre du conseil ex officio et membre de la commission de révision du statut de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre du comité de promotion économique Malte – Royaume-Uni et partenaire de la société anonyme EMCS

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'Association des commerçants de la province de Pordenone, membre de la Confédération générale du commerce, du tourisme, des services, des métiers et des petites et moyennes entreprises (Confcommercio)

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de l'association «Imagine» (Udrugazamislj)

**Mme Dragica MARTINOVIĆ  
DŽAMONJA**

Membre  
INT, ECO, REXDirectrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre économique croate (HGK)

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE  
CARVALHO**

Membre  
REX, NAT Membre du département international de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la commission nationale chypriote de la Chambre de commerce internationale (ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du syndicat des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCResponsable des activités de plaidoyer et de la communication à Youth Work Ireland (Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. Maurizio MENSÌ**

Membre  
REX, INTMembre du comité scientifique de la Confédération italienne d'union des professions intellectuelles (CIU)

**M. Dominique MICHEL**

Membre  
INT, REXDirecteur général de la Fédération belge du commerce et des services (COMEOS)

**Mme Anica MILIĆEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOCSecrétaire exécutive de l'Union des syndicats autonomes de Croatie (SSSH)

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, CCMI, SOCChef du département «Europe et international» de la Fédération des fonctionnaires et union pour les négociations collectives (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
TEN, ECO, REXDirecteur général adjoint de la Confédération des industriels de Lituanie (LPK)

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
ECO, REX, SOCChairman of HK Stat Hovedstaden, member of the Women's Council Denmark

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
TEN, REXVice-président de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) et président de l'Alliance européenne pour les entreprises (EEA)

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la Confédération générale du travail de Suède (LO)

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires internationales à la Confédération générale des fonctionnaires et employés de Suède (TCO)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NAT Conseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland)

**M. Decebal-Ştefăniţă PADURE**

Membre  
REX, NAT Vice-président de l'Union des employeurs de Roumanie (UPR BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NAT PRESIDENT OF THE CONFEDERATION OF GREEK CIVIL SERVANTS' TRADE UNIONS (ADEDY)

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, REXDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de la haute cour scout de l'Association du scoutisme polonais (ZHP)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de l'organisation de la société civile Développement durable de la société (ODRAZ) et membre du conseil d'administration du Réseau croate pour le développement rural (HMRR)

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique industrielle, innovation sociale, fusions et réorganisation, Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NAT Responsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPrésident d'honneur de l'Association pour la démocratie (ApD) et doyen de la Faculté de sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)

**M. Aurel Laurenţiu PLOSCEANU**

Membre  
REX, SOCPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre  
REX, NAT Directeur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB)



**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REX Directeur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REX Secrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français

**M. Maurizio REALE**

Membre  
REX, NAT Conseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOC Président de la Centrale des syndicats croates (MHS) et président du haut conseil du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NAT Secrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REX Vice-président et membre du parlement de l'économie de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**M. José Ignacio SALAFRANCA**

SANCHEZ-NEYRA  
Membre  
ECO, REX Conseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REX Membre du comité central d'entreprise de l'Hôpital universitaire d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tirol) et président du comité de surveillance de la Caisse de retraite de l'Union faitière des organismes de sécurité sociale (SV)

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
REX, NAT Chef du département «Affaires internationales et européennes» du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
INT, REX, NAT Président de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie, vice-président national de l'ASAJA, responsable des relations internationales

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC) et membre du conseil de direction de la Fondation Orange

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REX Secrétaire général de l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REX Secrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE)

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, REX Directeur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NAT Chef de projet au sein de la Fédération des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ SR)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire général de l'Association des employeurs de Slovaquie (ZDS)

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REX Vice-président du Conseil économique bulgare-japonais et membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie (CCIB)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOC Chef du département des relations européennes et internationales de la Confédération tcheco-morave des syndicats (ČMKOS)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOC Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZZaSS)

**M. Andreas THURNER**

Membre  
REX, NAT Directeur du services des affaires européennes et internationales

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NAT Directeur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC Président de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz)

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOC Représentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOC Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REX Secrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Membre  
ECO, REX Président de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAmE), président du Forum européen des personnes handicapées (FEPH), trésorier de l'Alliance internationale du handicap (IDA), membre du Conseil économique et social (OKE) de Grèce et membre de la Commission nationale grecque pour les droits de l'homme (EEDA)

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

*Membre*

*TEN, INT, REX* Directeur pour les affaires internationales à Chambre centrale de commerce et directeur national à la Chambre de commerce internationale (ICC Finlande)

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**

*Membre*

*ECO, REX* Directeur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre du travail de Basse-Autriche

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

*Membre*

*TEN, REX, NAT* Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

*Membre*

*ECO, REX* Conseiller de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP)

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*

*INT, CCMI, REX, NAT* Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

*Membre*

*REX, NAT* Conseillère confédérale de la Confédération générale du travail (CGT)

**Mme Janica YLIKARJULA**

*Membre*

*INT, REX, SOCC* Conseillère politique en chef pour les affaires de l'UE à la Confédération des entreprises (EK)

**M. Andrej ZORKO**

*Membre*

*INT, REX, SOC* Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

*Membre*

*REX, SOC* Vice-président du comité directeur de la Confédération des organisations non gouvernementales de la République de Pologne (KIPR)

# Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)

ccmi@eesc.europa.eu  
ccmi2@eesc.europa.eu

---

## **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Président*

*INT, REX, CCMI* Directeur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence Italie

## **Mme Grace ATTARD**

*Déléguée*

*Cat. II* Vice-présidente du Conseil national des femmes (NCW), membre du comité de la société civile au Conseil de développement économique et social de Malte (MCESD) et secrétaire générale de l'Association maltaise pour les droits des consommateurs Malte

## **M. Stilian BALASOPULOV**

*Délégué*

*Cat. III* Confédération européenne des coopératives industrielles et de services (CECOP) Bulgarie  
<http://www.uniontpk.com>

## **Mme Vera BONVALOT**

*Déléguée*

*Cat. III* Membre fondatrice, directrice exécutive et représentante internationale de l'association NOVAMENTE, vice-présidente de la Confédération européenne des associations de familles de traumatisés crâniens (BIF), membre du conseil d'administration et du comité exécutif du Forum européen des personnes handicapées (FEPH) et déléguée suppléante au groupe de haut niveau sur le handicap à la Commission européenne Portugal

## **Mme Estelle BRETNALL**

*Déléguée*

*Cat. II* Responsable politique du secteur «alimentation, boissons et tabac», Fédération européenne des syndicats de l'alimentation, de l'agriculture et du tourisme (EFFAT), chargée du dialogue social européen dans le secteur de l'alimentation et des boissons et dans l'industrie sucrière Belgique

## **M. Eric BRUNE**

*Délégué*

*Cat. II* IndustriAll France

## **M. Edwin CALLEJA**

*Délégué*

*Cat. I* Directeur, Kordin Grain Terminal Co. Ltd, Malte Malte

## **Mme Renata EISENVORTOVÁ**

*Déléguée*

*Cat. I* Membre du comité exécutif d'EUROCOAL, gestionnaire des affaires européennes pour la société énergétique Severní energetická, membre du conseil d'administration de l'Union des mines tchèques, présidente de la commission des affaires étrangères à la Confédération tchèque de producteurs de charbon et de pétrole (ZSNPD) Tchéquie

## **M. Marco FELISATI**

*Délégué*

*Cat. I* Directeur adjoint de l'internationalisation et des politiques commerciales, Confindustria Italie

## **M. Víctor José FERNÁNDEZ**

**VÁZQUEZ**

*Délégué*

Espagne

## **M. Salvador GARRIGA POLLEDO**

*Délégué*

*Cat. I* Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE) Espagne

## **M. Rolf GEHRING**

*Délégué*

*Cat. II* Secrétaire politique à la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (FETBB) Allemagne

## **M. Pierre GENDRE**

*Délégué*

*Cat. II* UNI EUROPA France

## **M. Enrico GIBELLIERI**

*Délégué*

*Cat. II* Vice-président adjoint du comité directeur de la Plateforme technologique européenne de l'acier (ESTEP), membre des groupes de travail «People» et «Implementation» et du groupe d'appui. Membre du groupe de haut niveau sur les industries à forte intensité énergétique du comité de l'acier de l'OCDE. Conseiller principal au Centro Sviluppo Materiali et directeur de Steelmaster et Eurosteelmater Italie

## **M. Jacques GLORIEUX**

*Délégué*

*Cat. II* ICICIC- Centre d'Information et de Coordination de l'Industrie Charbonnière Belgique

## **Mme Monique GOYENS**

*Déléguée*

*Cat. III* Directrice générale du Bureau européen des unions de consommateurs (BEUC) Belgique

## **M. Guy Pierre Albert**

**Theo GREIVELDING**

*Délégué*

*Cat. II* Président de la Section Chemins de Fer de l'ETF, Membre du comité exécutif de l'ETF, Président honoraire de la Fédération Nationale des Cheminots, Travailleurs du Transport, Fonctionnaires et Employés, uxembourg (FNCTTFEL-Landesverband) Luxembourg

## **M. Tommaso GRIMALDI**

*Délégué*

*Cat. III* Comité européen de coordination (CEC) Italie

## **M. Jean-Pierre HABER**

*Délégué*

*Cat. I* Responsable de la communication –promotion de secteurs européens (Intergraf) France

## **M. Dirk (CCMI) JARRÉ**

*Délégué*

*Cat. III* Président de la Fédération européenne des personnes âgées (EURAG), coprésident du Comité des ONG sur le vieillissement auprès de l'ONU à Vienne et membre du groupe de travail sur le vieillissement de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe Allemagne

## **M. Dimitris KITTENIS**

*Délégué*

*Cat. II* Ancien secrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK) Chypre

**M. Nicola KONSTANTINOU**

Délégué

Cat. IISecrétaire européen d'UNI Europa Graphical and Packaging, chef d'équipe UNI Europa concernant les comités d'entreprise européens et les multinationales  
Grèce

**Mme Eija-Riitta KORHOLA**

Déléguée

Cat. IConsultante indépendante et conseillère en affaires européennes, Confédération des industries papetières européennes (CEPI)  
Finlande

**M. Zbigniew KOTOWSKI**

Délégué

Cat. IIIComité technique et scientifique de la Fédération des associations scientifiques et techniques (FSNT NOT), chargé des politiques techniques et économiques  
Pologne

**M. Gerald KREUZER**

Délégué

Cat. IIPrésident du comité sectoriel Textile et membre du comité de la politique industrielle et du dialogue social ainsi que de plusieurs comités de dialogue social sectoriel, IndustryAll. Responsable de la politique industrielle et des négociations collectives au niveau national dans les secteurs du textile, du papier et de la construction mécanique, PRO-GE  
Autriche  
Johann-Böhm-Platz, 1  
1020 Wien  
AUTRICHE  
<http://www.proge.at>

**Mme Elizabeth KUIPER**

Déléguée

Cat. IDirectrice des affaires européennes, Fédération européenne des associations de l'industrie pharmaceutique (FEAIP)  
Pays-Bas

**M. Hannes LEO**

Délégué

Cat. IIIConsultant politique en matière d'innovation, de technologie, de numérisation et de compétitivité des institutions et entreprises publiques et privées. Membre de l'équipe de spécialistes en politiques d'innovation et de compétitivité (TOS-ICP) de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe (UNECE)  
Autriche

**M. Kaul NURM**

Délégué

Cat. IIIDirecteur général de la Confédération des agriculteurs d'Estonie (ETKL)  
Estonie

**M. Jan OLSSON**

Délégué

Cat. IIICoprésident du Réseau européen des villes et régions de l'économie sociale (REVES)  
Suède

**M. Ulrich PAETZOLD**

Délégué

Cat. IMembre de la Fédération de l'industrie européenne de la construction et avocat inscrit au barreau de Francfort-sur-le-Main  
Allemagne  
Avenue Louise, 225  
1050 Bruxelles - Brussel  
BELGIQUE  
[contact@ulrichpaetzold.eu](mailto:contact@ulrichpaetzold.eu)  
<http://www.fiec.eu>

**M. Christian PÈES**

Délégué

Cat. IIIVice-président de la Cogeca  
France

**M. Patrizio PESCI**

Délégué

Cat. ILa CEI-Bois (Confédération européenne des industries du bois), Orgalime (l'Organisme de liaison des industries métalliques européennes), le CCGE (Comité consultatif pour la gestion d'EURONET) et l'Association européenne de la navigation de plaisance, Ancien directeur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) auprès de l'UE à Bruxelles  
Italie

**M. Jan PIE**

Délégué

Cat. ISecrétaire général de l'Association des industries aérospatiales et de défense (ASD) et membre du conseil d'administration du Conseil international de coordination des associations d'industries aérospatiales (ICCAIA)  
Suède

**M. Michal PINTÉR**

Délégué

Cat. IMembre de l'Union nationale des employeurs de la République slovaque (RÚZ) et directeur pour les relations avec le gouvernement de la République slovaque et l'UE d'U.S. Steel Košice  
Slovaquie  
Trnavská cesta 27/B (4th floor)  
831 03 Bratislava  
SLOVAQUIE  
[Michal.Pinter@eesc.europa.eu](mailto:Michal.Pinter@eesc.europa.eu)  
[mpinter@sk.uss.com](mailto:mpinter@sk.uss.com)

**Mme Inese PODGAISKA**

Déléguée

Cat. IIGeneral Secretary of the Association of Nordic Engineers  
Danemark

**M. Ion POP**

Délégué

Roumanie

**M. Przemysław RZEPECKI**

Délégué

Cat. IIindustriAll  
Pologne

**M. Romain SCHMIT**

Délégué

Cat. IÉconomiste et secrétaire général de la Fédération des artisans (FDA)  
Luxembourg

**Mme Anne-Marie SIGMUND**

Déléguée

Cat. IIIConseil européen des professions libérales (CEPLIS)  
Autriche

**Mme Monika SITÁROVÁ**

Déléguée

Cat. IIindustriAll  
Slovaquie  
[sitarova@ozkovo.sk](mailto:sitarova@ozkovo.sk)

**Mme Erica SJÖLANDER**

Déléguée

Cat. IIDirectrice du département de la recherche, IF Metall  
Suède

**M. Cveto STANTIČ**

Délégué

Cat. IChef d'une entreprise familiale de production et de distribution de prothèses auditives offrant également des services d'audiométrie. Ancien vice-président de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie  
Slovénie

**M. Thomas STUDENT**

Délégué

Cat. IIPrésident-directeur général de la société informatique T.I.K. GmbH  
Allemagne  
[gf@tik.info](mailto:gf@tik.info)  
<http://www.igbce.de>

**M. Alain TACCOEN**

Délégué

France

**M. Jens THAU**

Délégué

Cat. IAssociation fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA), membre du comité Droit du travail et du comité Affaires sociales européennes  
Allemagne

**M. Franck UHLIG**

Délégué

Cat. IISecrétaire fédéral au sein de la fédération générale des mines et de la métallurgie CFDT  
France

**Mme Hilde VAN LAERE**

Déléguée

Cat. IFédération des éditeurs européens (FEE)  
Belgique

**M. René VAN SLOTEN**

Délégué

Cat. IDirecteur exécutif pour la politique industrielle, Conseil européen des fédérations de l'industrie chimique (CEFIC)  
Pays-Bas

**M. Adrian ZELAIA ULIBARRI**

Délégué  
Cat. III Président exécutif d'EKA Center  
Espagne  
Goiru Kalea 1a2  
20500 Arrasate  
ESPAGNE  
azelaia@ekaicenter.eu  
http://www.ekaicenter.eu  
Tél. +34 943250104

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur  
général de la Confédération des  
employeurs et des industriels de Chypre  
(OEB)  
Chypre

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOC Conseiller pour les  
affaires européennes de Heimdal  
European Affairs  
Suède

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre  
REX, CCMI, SOC Professeur à  
l'université technique slovaque de  
Bratislava  
Slovaquie

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI Directeur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)  
Espagne

**M. Séamus BOLAND**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Directeur général du  
Lien rural irlandais (IRL), membre du  
conseil d'administration des Pêches  
continentales d'Irlande (IFI) et président  
du Conseil des tourbières  
Irlande

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Président de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)  
Roumanie

**Mme Rachel BRISHOUAL**

Membre  
CCMI, SOC Membre du comité national  
français d'ICOM (International Council Of  
Museums)  
France

**M. Raymond COUMONT**

Membre  
REX, CCMI, SOC Ancien secrétaire  
général de la Centrale nationale des  
employés/Confédération des syndicats  
chrétiens (CNE/CSC) et ancien président  
de la CSC wallonne  
Belgique

**Mme Carole DESIANO**

Membre  
CCMI, INT Force Ouvrière (FO)  
France

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre  
INT, REX, CCMI Ancien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEunited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA  
Grèce

**Mme Mary DOYLE**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Représentante de la  
Confédération irlandaise des entreprises  
et employeurs (IBEC), membre du  
conseil d'administration du groupe  
Rehab, présidente de l'Association  
du logement Newgrove et membre du  
Conseil pour l'information des citoyens  
Irlande

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NAT Spécialiste de  
l'agriculture et de la PAC et responsable  
des questions européennes à la  
Chambre slovaque de l'agriculture et de  
l'industrie alimentaire (SPPK)  
Tchéquie

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Membre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Hongrie (MKIK), et  
membre du bureau de la Chambre de  
commerce et d'industrie du comitat de  
Bács-Kiskun (BKMKIK)  
Hongrie

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
TEN, REX, CCMI Secrétaire général de  
la Confédération syndicale nationale  
Meridian  
Roumanie

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INT Secrétaire pour  
l'organisation et la coordination internes  
de la Fédération de l'industrie, de la  
construction et de l'agro-alimentaire de  
l'Union générale des travailleurs (UGT-  
FICA)  
Espagne

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMI Économiste, titulaire  
d'une maîtrise en administration  
des affaires, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
générale des professionnels, artisans  
et commerçants de Grèce (GSBEE)  
pour les PME, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
panhellénique des métiers de la  
restauration et professions connexes  
(POESE), représentant de la GSBEE  
auprès de l'Union européenne de  
l'artisanat et des petites et moyennes  
entreprises (UEAPME), président de  
l'académie Avignon pour les PME,  
installée à Bruxelles, et président du  
comité consultatif mixte UE-Turquie du  
Comité économique et social européen  
(CESE)  
Grèce

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMI Président de  
la Confédération européenne  
des coopératives industrielles  
et de services (Cecop-Cicopa  
Europe), membre du bureau de la  
Confédération des coopératives  
italiennes (Confcooperative) et président  
de la section de Bergame de la  
Confcooperative et d'Ecosviluppo,  
coopérative sociale d'insertion  
professionnelle  
Italie

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Ancien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)  
Suède

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Secrétaire général  
de l'Association des usagers des  
communications (AUC) et membre du  
Conseil des consommateurs et des  
usagers (CCU)  
Espagne

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMI Membre exécutif de  
l'administration centrale de la Chambre  
économique de Grèce (OEE)  
Grèce

**M. Norbert KLUGE**

Membre  
TEN, INT, CCMI Directeur scientifique  
fondateur de l'Institut pour la cogestion  
et la gouvernance d'entreprise de la  
Fondation Hans Böckler  
Allemagne



**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Vice-président,  
chargé des affaires sociales, de  
la Confédération des syndicats  
indépendants de Bulgarie (KNSB)  
Bulgarie

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT, CCMI Président de la  
Conférence fédérale des professions  
libérales d'Autriche (BUKO) et  
président de la Chambre fédérale des  
professionnels du génie civil (ZT)  
Autriche

**M. Thomas KROPP**

Membre  
TEN, REX, CCMI Conseiller principal  
auprès de l'Association des employeurs  
du transport aérien (AGVL) et  
ancien premier vice-président et  
chef du département des relations  
internationales et des affaires  
gouvernementales du groupe Lufthansa  
(2002-2018)  
Allemagne

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, NAT Représentant  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)  
Lituanie

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCMI Secrétaire  
général de la Fédération panchypriote du  
travail (PEO)  
Chypre

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOC Secrétaire  
général de l'Association des fédérations  
industrielles (APZ)  
Slovaquie

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Conseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMI Président du  
syndicat OZ KOVO  
Slovaquie

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMI Responsable pour  
les politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)  
Italie

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, CCMI, SOC Chef du département  
«Europe et international» de la  
Fédération des fonctionnaires et union  
pour les négociations collectives  
(dbb), secrétaire général de l'Union  
pour l'Europe en Allemagne (EUD) et  
membre du conseil d'administration du  
Mouvement européen-Allemagne (EBD)  
Allemagne

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCMI Directeur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs  
Bulgarie

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMI, SOC Conseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération Lewiatan  
Pologne

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Expert de  
l'association «Initiative des Polonais  
raisonnables» (SIRP)  
Pologne

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMI Président de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
(KSS) Pergam  
Slovénie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Membre du directoire  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ), président du conseil  
national du Syndicat des mineurs (ZZG)  
de Pologne  
Pologne

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NAT Mouvement des  
entreprises de France (MEDEF)  
France

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
Luxembourg

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)  
Autriche

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOC Consultant  
en gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Ceplis)  
Malte

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOC Représentant de  
l'Association «Investors' Forum» (AIF)  
Lituanie

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOC Directrice  
pour les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
(ETK)  
Estonie

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REX Vice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOC Chef du département  
des relations européennes et  
internationales de la Confédération  
tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Directeur statutaire  
de BeePartner, Union de l'industrie et  
des transports de la République tchèque  
(SPČR)  
Tchéquie

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Cheffe du département  
des relations internationales de la  
Confédération générale des travailleurs  
de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INT Technicien administratif  
à l'Union des mutualités portugaises  
(UMP)  
Portugal

**Mme Tiina VYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du  
département des politiques de l'Union  
des consommateurs (Kuluttajaliitto)  
Finlande

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*

*INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général*

*de la Fédération des agriculteurs de*

*Chypre (PSK)*

Chypre

# Secrétariat général

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
<http://www.eesc.europa.eu/secretariat-general>  
Tél. +32 2546-9011

---

## M. Gianluca BRUNETTI

*Secrétaire général*  
Tél. +32 2546-9695

## Mme Julija TAMASAUSKIENE

*Administratrice*  
Tél. +32 2456-8493

Audit interne

## M. Torben BACH NIELSEN

*Administrateur*  
Tél. +32 546-9619

Service juridique

## Mme Marta Carmen PASCUA MATEO

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9086

## Direction A – Organes statutaires et conditions de travail des membres

### M. John POWER

*Directeur*  
Tél. +32 2546-9035

### M. Dominique-François BARETH

*Directeur adjoint*  
Tél. +32 2546-9089

## Greffes et planification législative

### M. John POWER

*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-9035

## Conférences, services intérieurs et protocole

### M. Dominique-François BARETH

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9089

## Conditions de travail des membres

### M. Alfonso SCIROCCO

*Chef d'unité*  
Tél. +32 546-9040

## Direction B — Travaux législatifs

### Mme María ECHEVARRÍA

*Directrice*  
Tél. +32 2546-9393

## Relations extérieures

### Philippe CUISSON

*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546-9961

## Transports, énergie, infrastructures et société de l'information

### Birgit FULAR

*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546 9044

## Agriculture, développement rural et environnement

### M. Eric PONTIEU

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8771

## Prospective, études et évaluation des politiques

### M. Sveto TRAJKOVSKI

*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-9075

## Direction C — Travaux législatifs

### M. Jean-François BENCE

*Directeur*  
Tél. +32 2546-9399

## Union économique et monétaire et cohésion économique et sociale

### M. Gilbert MARCHLEWITZ

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9358

## Emploi, affaires sociales et citoyenneté

### M. Johannes KIND

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9111

## Marché unique, production et consommation

### M. Luis LOBO

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9717

## Commission consultative des mutations industrielles

### M. Jean-François BENCE

*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-9399

## Direction D – Communication et relations interinstitutionnelles

### Eleonora DI NICOLANTONIO

*Directrice ad interim*  
Tél. ++32 2546-9454

## Presse

### Mme Ewa HACZYK

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8641

## Visites et Publications

### Mme Beatriz PORRES

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9131

## Information en ligne

### Mme Karin FÜSSL

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8722

## Relations interinstitutionnelles

### Mme Tatiana ADAMISOVA

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8110

## Relations avec les conseils économiques et sociaux nationaux et la société civile

### Pierluigi BROMBO

*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546 9718

## Direction E — Ressources humaines et finances

### Gilles GUILLARD

*Directeur*  
Tél. ++32 2546-9301

**Mme Livia GRUIA**  
*Directrice adjointe*  
Tél. +32 546-9714

Communication et documentation  
administratives

**Mme Raluca Viviana HULUBAN**  
*Administratrice*  
Tél. +32 2546-8323

## Programmation RH et formation

**M. Pieter VANHOUTTE**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-8327

## Recrutement et salaires

**Mme Marie-Hélène BURHIN**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9539

**Mme Edite KRUZE**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. ++32 546-8150

## Conditions de travail, droits et obligations et pensions

**Mme Ursula SCHWAB**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9054

## Budget

**Mme Annette ORTH**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9967

## Finances, vérification financière

**M. Federico ROSSI**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9733

Marchés publics

**Mme Chantal CAMPAGNÉ**  
*Administratrice*  
Tél. +32 2546-9162

Comptabilité

**M. Stavros GIAPRAKIS**  
*Administrateur*  
Tél. +32 2546-9263

## DIRECTION DE LA LOGISTIQUE

**M. Paulo CAMPILHO**  
*Directeur*  
Tél. +32 2546-9813

**M. Michael LAMOUR**  
*Directeur adjoint*  
Tél. +32 2546-8743

Sécurité

**M. Axel POELS**  
Tél. +32 2546-8662

## Programmation/Gestion financière et contractuelle

**Mme Marina ABRUZZINI BELOTTI**  
*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546-9159

## Infrastructures

**M. Patrick DE SCHRIJVER**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8665

## ITT — Technologies de l'information, télécommunications

**M. Niall O'HIGGINS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9668

## Imprimerie/Diffusion

**M. Hans TORREKENS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9159

## DIRECTION DE LA TRADUCTION

**Mme Ineta STRAUTINA**  
*Directrice*  
Tél. +32 2546-8243

**Mme Anna REDSTEDT**  
*Directrice adjointe*  
Tél. +32 2546-9233

## Gestion de la traduction

**M. Éric LAVIGNE**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2282-2032

## Traduction bulgare

**Mme Katia PANKOVA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2282-2117

## Traduction espagnole

**M. Joaquín CALVO BASARÁN**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8866

## Traduction croate

**Mme Suzanna MATVEJEVIC**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9726

## Traduction danoise

**Mme Marie HEISING**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-8380

## Traduction tchèque et slovaque

**Mme Markéta FRANKOVA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9742

## Traduction allemande

**Mme Katharina IVAN**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8425

## Traduction estonienne

**M. Aivar PAIDLA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8664

## Traduction grecque

**Mme Florence MELAERTS**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-9184

## Traduction anglaise et irlandaise

**M. Owen THOMPSON**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 282-2510

## Traduction française

**Mme Florence MELAERTS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9184

## Traduction italienne

**Mme Luisa CELINO**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9584

## Traduction lettone

**Mme Edite KRUZE**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8150

**M. Marius DASKUS**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-8914

---

### **Traduction lituanienne**

**M. Marius DASKUS**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8914

---

### **Traduction hongroise**

**M. Andras Laszlo EGYEDI**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2463

---

### **Traduction maltaise-slovène**

**Paul Anthony BUHAGIAR**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8022

---

### **Traduction néerlandaise**

**Gerard KLOOSTER**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 546-9529

---

### **Traduction polonaise**

**Mme Joanna KADUCZAK**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2360

---

### **Traduction portugaise**

**Mme Sónia ROCHA**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8795

---

### **Traduction roumaine**

**M. Joaquín CALVO BASARÁN**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 2546-8283

---

### **Traduction danoise-finnoise-suédoise**

**Mme Päivi SEPPÄNEN**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9811

---

### **Secrétariat de la représentation du personnel**



# Index général des noms

## A

ABRUZZINI BELOTTI, Marina, 56  
ADAMISOVA, Tatiana, 55  
ANDERSEN, Dorthe, 18, 27,35  
ANDERSSON, Krister, 13, 27,31  
ANDERSSON, Jan Torsten, 22, 27,35  
ANGELOVA, Milena, 14, 27,35  
ANTONIOU, Michalis, 14, 35, 39, 42,52  
ARDHE, Christian, 14, 27, 35,52  
ATS, Kerli, 22, 39, 42,45  
ATTARD, Grace, 50

## B

BABRAUSKIENĖ, Tatjana, 18, 35, 39,45  
BACH NIELSEN, Torben, 55  
BACK, Thord Stefan, 14, 39,41  
BALASOPULOV, Stilian, 50  
BALDZĖNS, Egils, 18, 31,39  
BÁLEŠ, Vladimír, 22, 35, 45,52  
BALON, Krzysztof Stanislaw, 11, 22, 31,35  
BARBIERI, Pietro Vittorio, 22, 35,45  
BARBUCCI, Giulia, 10, 11, 18, 35,42  
BARCELÓ DELGADO, Andrés, 14, 42, 45,52  
BARETH, Dominique-François, 55,55  
BARRERA CHAMORRO, Maria del Carmen, 18, 31,35  
BARROS VALE, Paulo, 14, 27,31  
BARTELS, Holger, 18,39  
BÄUMLER, Christian, 18, 35,45  
BEFFORT, Marc, 13  
BENCE, Jean-François, 55,55  
BERCEA, Florin, 18, 35,42  
BERGRATH, Dirk, 18, 27,39  
BERTOLINI, Silvestre, 18,31  
BIANCONI, Fulvio, 13  
BIEGON, Dominika, 18,31  
BLANC, Patricia, 22, 31,35  
BLIJLEVENS, René, 14, 31,35  
BOGUSZ, Małgorzata Anna, 22, 42,45  
BÖHME, Martin, 22, 27,45  
BOLAND, Séamus, 11, 22, 31, 35,52  
BOLLON, Pierre, 14, 27,31  
BONNICI, Dolores, 14, 35, 39,42  
BONVALOT, Vera, 50  
BORS, Ionel, 14, 39, 42,52  
BORSANI, Matteo Carlo, 14, 27,31  
BRENTNALL, Estelle, 50  
BRISHOUAL, Rachel, 22, 35,52  
BROMBO, Pierluigi, 55  
BRONIARZ, Wincenty Sławomir, 18, 35,45  
BRUNE, Eric, 50  
BRUNETTI, Gianluca, 55  
BRZOBOHATÁ, Zuzana, 22, 31,42  
BUHAGIAR, Paul Anthony, 57

BULK, Marjolijn, 11, 18, 31,35  
BURHIN, Marie-Hélène, 56  
BUZEK, Tanja, 18, 42,45  
BYRNE, Peter, 13, 27, 31,45

## C

CABRA DE LUNA, Miguel Ángel, 22, 27,45  
CALDERONE, Marina Elvira, 22, 27,35  
CALISTRU, Elena-Alexandra, 22, 31,45  
CALLEJA, Edwin, 50  
CALVO BASARÁN, Joaquín, 56,57  
CAMPAGNÉ, Chantal, 56  
CAMPILHO, Paulo, 56  
CAÑO AGUILAR, Isabel, 17, 39,42  
CASASCO, Maurizio, 14, 27,42  
CATSAMBIS, Constantine, 13, 42,45  
CELINO, Luisa, 56  
CHAMPAS, Panagiotis, 22, 31, 35,42  
CHARRY, Philippe, 18, 31,42  
CHOIX, Bruno, 14, 27,42  
CÍREZ MIQUELEIZ, Patricia, 13, 35,42  
CLEVER, Peter, 13, 35,45  
COHEUR, Alain, 11, 22, 27,35  
COMER, John, 22, 39, 41,45  
CONTRASTO, Emilio, 18, 31,35  
CORAZZA, Chiara, 22, 31, 42,45  
COULON, Pierre Jean, 11, 18, 42,45  
COUMONT, Raymond, 18, 35, 45,52  
COZAR, Bianca, 10  
CSER, Ágnes, 22, 39,45  
CUISSON, Philippe, 55  
CURYLO, Lukáš, 22, 35,45

## D

DANDEA, Petru Sorin, 11, 18, 31,35  
DASKUS, Marius, 56,57  
DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS, João Diogo, 22, 27,42  
DECOSTER, Marc, 23,39  
DE FELIPE LEHTONEN, Helena, 15, 35,45  
DEGUARA, Jason, 18, 31, 35,42  
DE LEEUW, Rudy, 18, 31,45  
DE LOTTO, Pietro Francesco, 11, 13, 27, 45,50  
DEL RIO, Cinzia, 18, 31,36  
DE MUELENAERE, Robert, 15, 31,42  
DE SCHRIJVER, Patrick, 56  
DESIANO, Carole, 18, 27,52  
DESTOM, Joël, 23, 27,36  
DIAMANTOUROS, Konstantinos, 15, 31,42  
DIMITRIADIS, Dimitris, 11, 13, 27, 45,52  
DIMITRIADOU, Stavroula, 18, 27,31  
DIMITROV, Plamen, 18, 31,42

DI NICOLANTONIO, Eleonora, 55  
DIRX, Jan, 22, 39,42  
DOYLE, Mary, 15, 31, 42,52  
DOZ ORRIT, Javier, 18, 31,45  
DROBINSKI-WEIß, Elvira, 23, 27,39  
DUBRAVSKÁ, Jarmila, 23, 39, 45,52  
DUFEK, Bohumír, 19, 39,42  
DULEVSKI, Lalko, 23, 32,36  
DUMITRACHE, Ana, 10  
DUTTO, Diego, 23, 36,42

## E

ECHEVARRÍA, María, 55  
EDELÉNYI, András, 15, 32, 42,52  
EGYEDI, Andras Laszlo, 57  
EISENVORTOVÁ, Renata, 50  
ELLOUK BARDA, Audrey, 15, 32,36  
ENESCU, Cristian Mihai, 23,39  
ETTMAYER, Marie-Therese, 10

## F

FELISATI, Marco, 50  
FELSZEGHI, Sára, 19, 36,42  
FERNÁNDEZ VÁZQUEZ, Víctor José, 50  
FERRARINI, Lisa, 15, 39,46  
FLORIO, Susanna, 13  
FORNEA, Dumitru, 19, 42, 46,52  
FRANKOVA, Markéta, 56  
FRANK VON FÜRSTENWERTH, Jörg Freiherr, 15, 27,32  
FULAR, Birgit, 55  
FÜSSL, Karin, 55

## G

GARAT PEREZ, Francisco Javier, 23, 39,46  
GARCÍA ARRIOLA, Andoni, 23, 39,46  
GARCÍA DEL RIEGO, Antonio, 15, 27,32  
GARCÍA SALGADO, Manuel, 19, 27, 46,52  
GARDIAS, Dorota, 11, 19, 36,39  
GARRIGA POLLEDO, Salvador, 50  
GAVRILOVS, Vitālijs, 15, 32, 42,46  
GEHRING, Rolf, 50  
GEISEN, Norbert, 23, 27, 32,39  
GENDRE, Pierre, 50  
GERSTEIN, Antje, 13, 27,39  
GIAPRAKIS, Stavros, 56  
GIBELLIERI, Enrico, 50  
GILLOT, Dominique, 23, 28,36  
GKOFAS, Panagiotis, 23, 28, 46,52  
GLORIEUX, Jacques, 50  
GOBIŃŚ, Andris, 23, 32, 36,46

GONDARD-ARGENTI, Marie-Françoise, 15, 28,36  
 GÖTZ, Nadja, 19, 32, 36,39  
 GOYENS, Monique, 50  
 GRABO, Louise, 23, 28,46  
 GREIVELDING, Guy Pierre Albert Theo, 50  
 GRENADE, Sophie, 19, 28,36  
 GRIMALDI, Tommaso, 50  
 GRUIA, Livia, 56  
 GUERINI, Giuseppe, 23, 28, 32,52  
 GUILLARD, Gilles, 55

## H

HABER, Jean-Pierre, 50  
 HACZYK, Ewa, 55  
 HÄGGLUND, Sam, 11, 19, 39, 43,52  
 HÄGGMAN, Maria, 19, 36,43  
 HAJNOŠ, Miroslav, 19, 32, 43,46  
 HANŽEVAČKI, Marija, 19, 36,46  
 HARTMAN RADOVÁ, Jana, 15, 28,36  
 HAUKANÖMM, Monika, 23, 32, 36,46  
 HAUNERT, Nora, 15, 28,40  
 HEALY, Joe, 23, 40, 43,46  
 HEISING, Marie, 56  
 HEMMERLING, Udo, 15, 40,43  
 HERNÁNDEZ BATALLER, Bernardo, 23, 28, 43,52  
 HOFFMANN, Reiner Gerd, 19, 32,36  
 HOLST, Sif, 23, 36, 43,46  
 HOŠTÁK, Martin, 13, 28, 36,40  
 HULUBAN, Raluca Viviana, 56

## I

INDJOVA, Diana, 23, 36,46  
 IOANNIDIS, Athanasios, 23, 28, 32,52  
 IVAN, Katharina, 56  
 IVANOV, Evgeniy, 15, 36,46  
 IZVERNICEANU DE LA IGLESIA, Ileana, 23, 28,43

## J

JAHIER, Luca, 23, 32,46  
 JANKOWSKI, Rafal Bogusław, 19, 32,46  
 JARRÉ, Dirk (CCMli), 50  
 JELIĆ, Violeta, 13, 28, 32,40  
 JOHANSSON, Benny, 19, 32,36  
 JONUŠKA, Alfredas, 15, 28, 36,46  
 JOÓ, Kinga, 22, 36,43  
 JUODKAITĖ, Dovilė, 23, 36, 43,46

## K

KADUCZAK, Joanna, 57  
 KÁLLAY, Piroska, 19, 36,40  
 KATTNIG, Thomas, 19, 42,46  
 KILIM, Irma, 24, 28,36  
 KIND, Johannes, 55  
 KITTENIS, Dimitris, 50  
 KIUKAS, Vertti, 24, 32, 36,46  
 KLIMEK, Jan, 15, 28,36  
 KLOOSTER, Gerard, 57  
 KLUGE, Norbert, 17, 28, 43,52  
 KOKALOV, Ivan, 19, 32, 36,53  
 KOLBE, Rudolf, 22, 28, 46,53  
 KOLLER, Erika, 19, 36,46  
 KOLYVAS, Ioannis, 24, 40,43  
 KOMORÓCZKI, István, 11, 15, 40,46  
 KONSTANTINOU, Nicola, 51

KONTKANEN, Mira-Maria, 15, 28, 36,43  
 KORHOLA, Eija-Riitta, 51  
 KOTOWSKI, Zbigniew, 51  
 KOUTSIOMPELIS, Stavros, 19, 32,36  
 KRAWCZYK, Jacek, 15, 43,46  
 KREUZER, Gerald, 51  
 KROPIL, Rudolf, 24, 36, 40,46  
 KROPP, Thomas, 15, 43, 46,53  
 KRUPAVIČIENĖ, Kristina, 19, 32, 36,43  
 KRUZE, Edite, 56,56  
 KUIPER, Elizabeth, 51  
 KÜKEDI, Zsolt, 24, 40,43  
 KUNYSZ, Maciej Dawid, 24, 40,43  
 KUPŠYS, Kęstutis, 24, 32, 40, 46,53  
 KYRITSIS, Charalambos, 19, 32, 43, 46,53

## L

LADEFOGED, Anders, 11, 15, 28, 43,46  
 LAMOUR, Michael, 56  
 LANNÖO, Ronny, 24, 28,32  
 LASZ, Andrej, 15, 28, 37, 43,53  
 LAVIGNE, Éric, 56  
 LE BRETON, Marie-Pierre, 15, 37,40  
 LEFÈVRE, Christophe, 19, 28,32  
 LEITÄNE, Katrīna, 24, 32, 37,43  
 LEMCKE, Freya, 16,28  
 LEO, Hannes, 51  
 LIBAERT, Thierry, 24, 28,40  
 LIND, Gabriela, 10  
 LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE MELLO, Vasco, 16, 28,32  
 LOBO, Luis, 55  
 LOBO XAVIER, Gonçalo, 14, 28,32  
 LOHAN, Cillian, 10, 11, 24, 28, 37,40  
 LUSTENHOUWER, Colin, 11, 16, 29, 43,53

## M

MAASIKAS, Aija, 19, 32, 37,40  
 MACHYNA, Emil, 19, 29, 32, 43,53  
 MADSEN, Niels, 16, 29, 40,47  
 MAJCHROWICZ, Tadeusz, 19, 40,47  
 MAJETIĆ, Davor, 16, 29, 33,43  
 MALLIA, Stefano, 11, 13, 33, 37,47  
 MANOLOV, Dimitar, 11, 19, 37,43  
 MARCHIORI, Alberto, 16, 33,47  
 MARCHLEWITZ, Gilbert, 55  
 MARIJON, Svetlana, 24, 33, 37,47  
 MARIN, Florian, 19, 33,40  
 MARTINOVIĆ DŽAMONJA, Dragica, 11, 16, 29, 33,47  
 MASCIA, Sandro, 16, 33,40  
 MASTANTUONO, Alena, 16, 29,43  
 MATSAS, Andreas, 19, 29, 33,37  
 MATVEJEVIC, Suzanna, 56  
 MAURICIO DE CARVALHO, Fernando Manuel, 20, 40,47  
 MAVROMMATIS, Manthos, 14, 29, 33,47  
 MCKEOWN, Patricia, 20, 33,47  
 MCLOUGHLIN, Michael, 24, 33, 37,47  
 MEDINA, Felipe, 16, 29,40  
 MELAERTS, Florence, 56,56  
 MENSI, Maurizio, 24, 29,47  
 MERLO, Nicoletta, 20, 37,40  
 MESKER, August Pierre, 16, 33,40  
 MEYNENT, Denis, 20, 29,37  
 MICHEL, Dominique, 16, 29,47  
 MILIČEVIĆ-PEZELJ, Anica, 20, 37,47  
 MILTOVIČA, Baiba, 11, 24, 29, 33,41  
 MINCHEVA, Mariya, 16, 29,37  
 MINEIRO AIRES, Carlos, 24, 40,43

MIRA, Luis, 16, 29,40  
 MITOV, Veselin, 20, 29,40  
 MONE, Andrea, 20, 29, 33,53  
 MOOS, Christian, 24, 37, 47,53  
 MORENO DÍAZ, José Antonio, 11, 20, 29,37  
 MORKIS, Gintaras, 14, 33, 43,47  
 MOSTACCIO, Alessandro, 24, 29,40  
 MOTH-LUND CHRISTENSEN, Ulla, 24, 33, 37,47  
 MULLER, Catelijne, 20, 29,37  
 MÜLLER-LIST, Gabriele, 24,37  
 MURESAN, Marinel Dănuț, 16, 29,33  
 MURGUÍA ESTEVE, Aitor, 20, 33,37

## N

NEISINGH, Ody, 24,37  
 NIKOLOPOULOU, Maria, 20, 40,43  
 NIKOLOV, Bogomil, 24, 29, 43,53  
 NOWACKI, Marcin, 16, 43,47  
 NURM, Kaul, 51  
 NYGREN, Ellen, 20, 37,47

## O

O'CONNOR, Jack, 17, 33, 37,40  
 O'HIGGINS, Niall, 56  
 OCHĘDZAN, Justyna Kalina, 24, 29,37  
 OLSSON, Jan, 51  
 ÖNGÖRÜR, Berivan, 20, 29,47  
 ORTH, Annette, 56  
 OSINGA, Klaas Johan, 24, 40,47  
 OSTROWSKI, Krzysztof, 16, 33,43  
 OTTO, Claudine, 13, 29, 33,43  
 OVERGAARD, Flemming, 20,43

## P

PADURE, Decebal-Ștefăniță, 16, 40,47  
 PAETZOLD, Ulrich, 51  
 PAGLIARA, Angelo, 20, 29,44  
 PAIDAS, Ioannis, 20, 40,47  
 PAIDLA, Aivar, 56  
 PALMIERI, Stefano, 11, 20, 31,47  
 PANGEL, Andreas, 16, 33,40  
 PANKOVA, Katia, 56  
 PARTHIE, Sandra, 16, 29,37  
 PASCUA MATEO, Marta Carmen, 55  
 PATER, Krzysztof, 24, 33,47  
 PAVIĆ-ROGOŠIĆ, Lidija, 12, 24, 41, 44,47  
 PĚES, Christian, 51  
 PELTZER, Fredy, 20, 29,47  
 PENTTINEN, Markus, 20, 33, 41,47  
 PESCI, Patrizio, 51  
 PETRAITIENĖ, Irena, 12, 20, 33, 37,47  
 PIE, Jan, 51  
 PIETKIEWICZ, Janusz, 16, 31,41  
 PILAWSKI, Lech, 14, 29, 37,53  
 PINTÉR, Michal, 51  
 PÎRVULESCU, Cristian, 25, 37,47  
 PLAT, Jacob, 20, 41,44  
 PLOSCEANU, Aurel Laurențiu, 12, 14, 35,47  
 PLUTA, Marcin, 25, 41, 44,53  
 POČIVAVŠEK, Jakob Kristof, 20, 29, 33, 44,53  
 PODGAISKA, Inese, 51  
 PODRUZSIK, Szilárd, 20, 33, 37,53  
 POELS, Axel, 56  
 PONTHEU, Eric, 55  
 POP, Ion, 51  
 POPELKOVÁ, Hana, 20, 33,37

PORRES, Beatriz, 55  
 POTTIER, Jean-Michel, 16, 33,37  
 POTYRAŁA, Dariusz Mirosław, 20, 41, 44,53  
 POWER, John, 55,55  
 PREDÁ, Bogdan, 16, 33,37  
 PROUZET, Emilie, 16, 29, 41,53  
 PUECH D'ALISSAC, Arnold, 13, 41,44  
 PUXEU ROCAMORA, Josep, 12, 16, 39,47

## Q

QUAEDVLIEG, Winand, 13, 44,48  
 QUAREZ, Christophe, 20, 44,48

## R

RAMMO, Alari, 25, 33,37  
 RAVNIK, Branko, 25, 33, 41,44  
 REALE, Maurizio, 13, 41,48  
 REDING, Jean-Claude, 20, 29, 33, 37,53  
 REDSTEDT, Anna, 56  
 REISECKER, Sophia, 21, 29, 37,53  
 RELIĆ, Danko, 25, 37, 44,48  
 REPANŠEK, Neža, 12, 25,38  
 RIBBE, Lutz, 25, 41,44  
 RIBIĆ, Vilim, 21, 33, 38,48  
 RISTELÄ, Pekka, 21,38  
 RIZZO, Benjamin, 25, 29, 34, 38,53  
 ROBYNS, Wautier, 14, 29,34  
 ROCHA, Sónia, 57  
 ROCHE RAMO, José Manuel, 25, 41,48  
 RODERT, Ariane, 12, 22, 30,38  
 ROMELE, Linda, 21, 30, 38,48  
 RÖPKE, Oliver, 12, 17, 30,38  
 ROSSI, Federico, 56  
 ROTH, Jürgen, 17, 44,48  
 RÜBIG, Paul, 14, 30,38  
 RUSU, Sabin, 21, 30,41  
 RUŽELÉ, Emilis, 17, 30, 34, 38,53  
 RZEPECKI, Przemysław, 51

## S

SABATINI, Giovanni, 17, 30,34  
 SAKAŘOVÁ, Dana, 21,30  
 SALAFRANCA SANCHEZ-NEYRA, José Ignacio, 17, 34,48  
 SALAMON, Mordechaj Martin, 25, 30,44  
 SALIS-MADINIER, Franca, 17, 30,38  
 SCHAFFENRATH, Martin Josef, 25, 44,48  
 SCHLÜTER, Bernd, 25, 30,38  
 SCHMIDT, Peter, 12, 21, 39,48  
 SCHMIT, Romain, 51  
 SCHWAB, Ursula, 56  
 SCHWANNECKE, Holger, 25, 30,34  
 SCHWARTZ, Arnaud, 12, 25, 41,44  
 SCHWENG, Christa, 10, 12, 17, 30,38  
 SCIROCCO, Alfonso, 55  
 SEBARDT, Gabriella, 17, 30,38  
 SELLOS, Laurence, 25,41  
 SEPPÄNEN, Päivi, 57  
 SERRA ARIAS, Ricardo, 25, 30, 41,48  
 SIBIAN, Ionuț, 25, 38,48  
 SIGMUND, Anne-Marie, 51  
 SILVA, Francisco, 12, 25, 41,48  
 SILVA, João, 21, 34,48  
 SIMÕES DA SILVA, Carlos Manuel, 17, 34,48  
 SINKEVIČIŪTĖ, Elena, 25, 38, 44,48  
 SIPKO, Juraj, 25, 34,48  
 ŠIRHALOVÁ, Martina, 12, 17, 38, 41,48  
 SITÁROVÁ, Monika, 51

SJÖLANDER, Erica, 51  
 SMOLE, Jože, 14, 30, 38,48  
 SÖBER, Kristi, 17, 34, 38, 44,53  
 SOETE, Paul, 17, 38,44  
 SOFIDIS, Urszula, 10  
 SOJČ, Urška, 17, 30, 38,44  
 SORGENFREY, Bente, 17,34  
 STANTIČ, Cveto, 51  
 STOCK, Markus, 10  
 STOEV, Georgi, 14, 44, 48,53  
 STRAUTINA, Ineta, 56  
 STUDENT, Thomas, 51  
 STUDNIČNÁ, Lucie, 17, 38, 48,53  
 SÜLE, Katalin Elza, 17, 41,44  
 SVENTEK, David, 17, 34, 44,53  
 SZALAY, Anton, 21, 38, 44,48  
 SZYMANSKI, Mateusz, 21, 34,44

## T

TACCOEN, Alain, 51  
 TAMASAUSKIENE, Julija, 55  
 TCHOUKANOV, Stoyan, 25, 30,41  
 TEDER, Reet, 14, 30, 34,44  
 THAU, Jens, 51  
 THOMPSON, Owen, 56  
 THURNER, Andreas, 25, 41,48  
 TIAINEN, Simo, 12, 22, 41, 44,48  
 TOPOLÁNSZKY, Ákos, 25, 38,48  
 TORREKENS, Hans, 56  
 TRAJKOVSKI, Sveto, 55  
 TRAMPE, Nils, 14, 30, 34,38  
 TRINDADE, Carlos Manuel, 21, 38,48  
 TUPILUȘI, Tudorel, 25, 38,48  
 TZOTZE-LANARA, Zoe, 21, 34, 38,53

## U

UHLIG, Franck, 51  
 ULGIATI, Luigi, 26, 30,44

## V

VADÁSZ, Borbála, 14, 34,38  
 VALENTIN, Olivier, 21, 34,48  
 VAN HOOIJDONK, Imke, 10  
 VANHOUTTE, Pieter, 56  
 VAN KELLE, Lottie, 21, 38,44  
 VAN LAERE, Hilde, 51  
 VAN SLOTEN, René, 51  
 VARDAKASTANIS, Ioannis, 22, 34,48  
 VERNICOS, George, 17, 34,41  
 VIIES, Mare, 12, 21, 30, 34,44  
 VILARES DIOGO, Edgar, 25, 30, 38,53  
 VON BROCKDORFF, Philip, 21, 30, 34,38  
 VORBACH, Judith, 21, 34,44  
 VUORI, Timo Marko Johannes, 14, 30, 44,49  
 VYYRYLÄINEN, Tiina, 25, 30, 41, 44,53

## W

WAGENER, Marco, 21, 30, 34,44  
 WAGNSONNER, Thomas Josef Burkhard, 21, 34,49  
 WALCZAK-JAROSZ, Magdalena, 10  
 WILLEMS, Heiko, 12, 17, 30,44  
 WILLEMS, Marie Josiane, 12, 25, 41, 45,49  
 WOLFF, Romain, 21, 30, 34,38  
 WRÓBLEWSKI, Tomasz Andrzej, 17, 34,49

WYCKMANS, Ferdinand, 21, 30,34

## Y

YIAPANIS, Anastasis, 12, 26, 30, 41, 49,54  
 YILDIRIM, Ozlem, 21, 41,49  
 YLIKARJULA, Janica, 17, 30, 38,49

## Z

ZARIŇA, Katrína, 14, 30, 34,41  
 ZELAIA ULIBARRI, Adrian, 52  
 ZIELENIECKI, Marcin Antoni, 21, 30,38  
 ZORKO, Andrej, 17, 30, 39,49  
 ZVOLSKÁ, Marie, 12, 13, 30,39  
 ZYCH, Tymoteusz Adam, 26, 39,49